



Jaarverslag 2020

Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat
(SDSP)



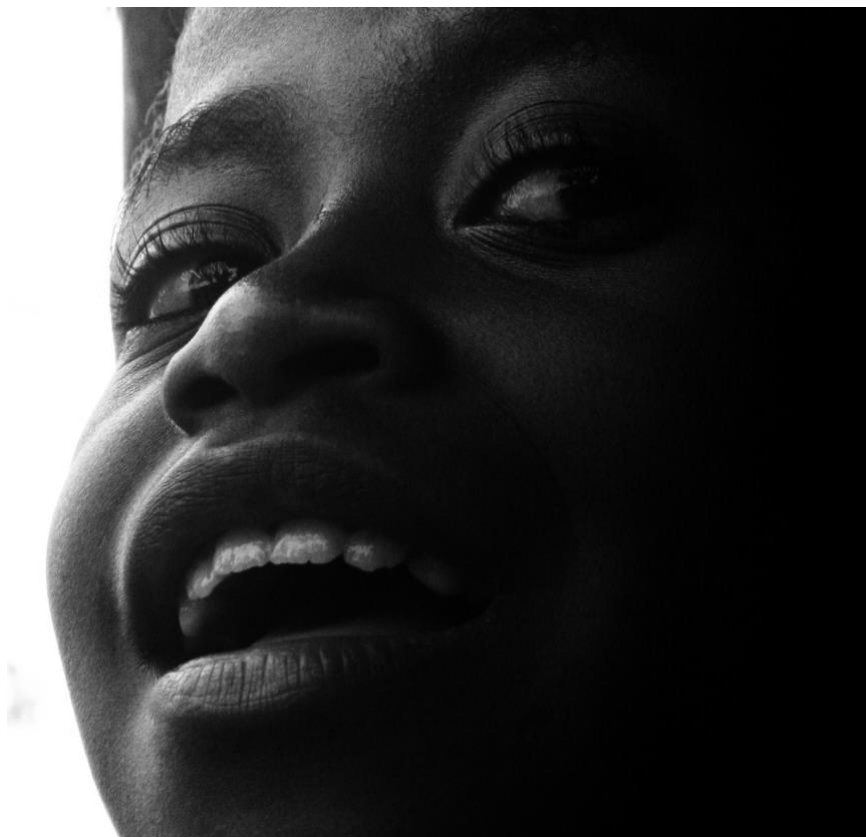
Publicatiedatum: 30 augustus 2021
© SDSP, Zeist/Doorn

fotomateriaal: © Ellis v.d. Velde

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Ten geleide	4
Samenvatting	5
1. Inleiding	6
1.1. Algemene gegevens	6
1.2. Over de SDSP	6
1.3. Evaluatie 2020 en risicoanalyse	10
1.4. Speerpunten 2020	12
1.5. Beleid 2020, en nu op naar 2021, kortom.	13
2. De SDSP in cijfers	14
2.1. Aantal projecten	14
2.2. Fondsenwerving	14
2.3. Vergaderingen	14
2.4. Klachten	14
2.5. Vrijwilligers	15
2.6. Stage en onderzoek	15
2.7. SDSP in het land	15
2.8. Procesmodel, plannen en beleidsstukken	17
2.9. Overige hulpmiddelen	18
3. Communicatie	19
3.1. Bezoekers op het SDSP-kantoor	19
3.2. Communicatiemiddelen	19
3.3. Nieuwsbrief	19
3.4. Jaarverslag	20
3.5. Media aandacht	20
3.6. Internet	20
3.7. Publicaties	22
3.8. Beeldmateriaal over de SDSP	22
3.9. Donateurs / belanghebbenden	23
3.10. Evaluatie communicatiemiddelen	23
3.11. SDSP en communicatie, kortom.	23
4. Resultaten	25
4.1. Gemeenschap en gezondheid	26
4.1.1. Projecten	26
4.1.2. Evaluatie van aanpak gemeenschap en gezondheid	39
4.1.3. SDSP en gemeenschapsopbouw, kortom.	39
4.2. Natuur	40
4.2.1. Projecten	40
4.2.2. Evaluatie van aanpak natuur	44
4.2.3. SDSP en natuur, kortom.	44
4.3. Kunst, Cultuur en Educatie	46
4.3.1. Projecten	46
4.3.2. Evaluatie van aanpak kunst, cultuur en educatie	50
4.3.3. SDSP en cultuur, kortom.	50
4.4. Intern / bedrijfsvoering	51
4.4.1. Interne projecten	51
4.4.2. Evaluatie van aanpak interne projecten	54
4.4.3. Interne projecten SDSP, kortom	54

5. Personeel en organisatie	55
5.1. Organogram	55
5.2. Vrijwilligers	55
5.3. Personele bezetting	55
5.4. Bedrijfsvoering en control (Governance, een kijkje in de keuken)	58
5.6. Evaluatie van aanpak Personeel & Organisatie	63
5.7. Personeel en organisatie SDSP, kortom.....	63
6. Financiële verantwoording	65
6.1. Thema's en projecten	65
6.2. Meerjarenbegroting SDSP (2020 – 2022).....	66
6.3. Financieel beleid SDSP, nu en in de toekomst	66
6.4. Code Wijffels, Gedragscode Fondsenwerving en de SDSP	67



Ten geleide

2020: Een belangrijk jaar voor de SDSP – we vieren ons 25 jarig bestaan! Een geweldige mijlpaal voor de projecten die we steunen in West Papoea, voor de donateurs die de stichting steunen en voor de oprichters en alle betrokken die de SDSP hebben gevormd en die tot op de dag van vandaag zich met veel energie inzetten voor de stichting.

In dit jaarverslag kijken we terug op 2020 – en daarmee op de resultaten van een jaar lang werken onder lastige omstandigheden. Door alle opgelegde maatregelen rondom Covid is het jaar er heel anders uit gaan zien dat we eind 2019 hadden gepland. En tegelijkertijd hebben we een aantal hele bijzondere en mooie stappen gezet.

Om te beginnen hebben we het 25-jarig bestaan minder groots kunnen vieren dan gepland. We hebben online onze vrijwilligersdagen georganiseerd, en vooral online vergaderd. Via de publicatie van veel fotomateriaal op Facebook hebben we aandacht gegeven aan ons werk voor Papoea's. En we hebben een prachtig nieuw logo laten ontwikkelen dat we begin 2020 in gebruik hebben genomen.

Daarnaast hebben we een geweldige stap gezet in de fondsenwerving voor ons Voedselbos-project. Het 25-jarig bestaan is daarmee gevierd op een manier die het beste bij de SDSP past: met de formele start van ons project in Sawinggrai, mede mogelijk gemaakt door een donatie van Contribute. In 2020 hebben we een pilot gestart, ondermeer door de hulp van studenten uit Utrecht, de Fraters van Utrecht en van Plentyfood. Dat de pilot kan worden omgezet in een volwaardig project is voor ons een hele belangrijke mijlpaal.

Tot slot hebben we de samenwerking met de collega-organisaties voor Papoea geïntensiveerd. We zijn heel blij met deze samenwerking, en verstevigen graag het netwerk van de Samenwerkende Organisaties voor West Papoea de komende jaren. De solidariteitsdag in Amersfoort, de brieven aan de Nederlandse overheid en de gezamenlijk berichtgeving over de heftige situaties in West Papoea zijn zeer belangrijk – de stem van Papoea's en informatie over de humanitaire misstanden in het gebied moeten gehoord worden in Nederland en internationaal.

Wij gaan door met ons werk, met hulp van vele vrijwilligers en ook nieuwe vrijwilligers die in 2021 zullen starten: We blijven ons inzetten voor een prachtig gebied, een van de laatste groene longen van de wereld, een gebied dat onze aandacht en inzet meer dan waard is: West Papoea.

Wouter Bronsgeest
(voorzitter SDSP)

Samenvatting

We presenteren graag de samenvatting aan de hand van de resultaten 2020:

Resultaten beleid

- Kerngroep is opgericht, en komt regelmatig bijeen.
- 5^e Sefa-groep gestart voor onderzoek naar waterproject
- Universiteit van Utrecht is betrokken geraakt bij de SDSP
- Contact met Larenstein inzake een stage in Papoea

Resultaten communicatie

- Logo gelanceerd op de vrijwilligersdag begin 2020.
- Website helemaal vernieuwd in 2020
- Facebook: regelmatig berichten met name eind 2020.
- 600 volgers op Facebook

Resultaten gemeenschapsopbouw & gezondheid

- 5e vooronderzoek opgestart, maar helaas niet afgerond.
- Fondsenwerving: succesvol uitgevoerd.
- Gesprekken gevoerd op meerdere fysieke bijeenkomsten in Papoea
- Micro-pensioenen project: on hold.

Resultaten natuur

- Fondsenwerving is opstart, maar door de situatie in Papoea is alles stil komen te liggen.
- Website is op orde en vernieuwd.
- Contact met Charles Roring voor andere projecten: Op te pakken in 2021

Resultaten kunst, cultuur & educatie

- In 2020 zijn geen exposities geweest in verband met de diverse restricties en het annuleren van evenementen
- Het traject inzake een boek is omgevormd tot een CEWIN-aanvraag voor verhalen vanuit de Becak. Uitvoering in 2021.
- Deelname aan onderzoeken van studenten en onderzoekers

Resultaten interne bedrijfsvoering en P&O

- Samenwerking verbeterd en geïntensiveerd, bijeenkomsten hebben plaatsgevonden.
- SOWP-website opgeleverd (kleine site met basis-informatie)
- Contacten met vrijwilligers lopen goed, en heeft tevens geleid tot meer betrokkenheid bij de SDSP.
- In 2020 beperkt gebruik gemaakt van het kantoor: in 2021 wordt vervolg opgepakt.

This "underdeveloped" country is not inappropriate in any way. It has different desires and different standards, and it is not lesser than -- it is just different. We did not all come to do it the same way. We did not all come to be alike. We came as a diverse bunch of Non-Physical Energies wanting different experiences.

--- Abraham

Excerpted from the workshop in North Los Angeles, CA on Monday, August 13th, 2001

1. Inleiding

1.1. Algemene gegevens

Naam : Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat (SDSP)
Adres : Boswijklaan 7
Postcode : 3941 ZM
Plaats : Doorn
Telefoon : +31(0)343 514413
Fax : +31(0)343 515233
E-mail : sdsp@planet.nl
Internet : <http://www.sdsp.nl>
Opgericht : 08 september 1995
KvK : 18.78.12 (KvK Utrecht)
Bankrek. : 395.205.832
Postbank : 7324757

1.2. Over de SDSP

Doelstelling

De SDSP heeft ten doel:

“De structurele hulpverlening voor langere termijn, gericht op de bevordering van een duurzame samenleving in Papua Barat en voorts al wat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords” (statuten, art. 2, lid 1)

De SDSP tracht haar doel als volgt te bereiken:

- Specifiek aandacht vragen voor de voormalige kolonie Nieuw-Guinea;
- Vooral belangstelling te wekken bij de overheid, ontwikkelingsorganisaties, maatschappelijke organisaties en burgers en bedrijven;
- Het op gang brengen van een geconcentreerde geldstroom naar West Papoea;
- Het (laten) doen van universitaire onderzoeken en studies;
- Het (mede-)organiseren van werk- en beleidsconferenties;
- Het zoeken van publiciteit voor West Papoea via diverse media;
- Het werven van fondsen. (uit: statuten, art. 2, lid 2)

Missie

De Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat (SDSP) stelt zich ten doel om in de binnenlanden van West Papoea een duurzame samenleving op te bouwen in samenwerking met de plaatselijke bevolking, de verantwoordelijke overheden en betrouwbare partners. Hierbij staat optimaal behoud van eigen identiteit en cultuur centraal, binnen de grote verscheidenheid van culturen in Indonesië. De zorg voor gezondheid, onderwijs, huisvesting, landbouw, bosbouw en natuurbescherming worden hierbij op efficiënte en effectieve wijze georganiseerd. Er is daarbij aandacht voor balans tussen ontwikkelingen in de microsfeer en de ontwikkelingen op macro economisch niveau in Indonesië.

Visie

De Indonesische regering, een aantal landen en NGO's verlenen ontwikkelingshulp aan West Papoea. Onze ervaring leert dat het geld vervolgens vaak buiten Papoea wordt besteed. Hulp aan West Papoea komt tevens vrijwel uitsluitend ten goede aan de bevolking die woonachtig is in de steden en de makkelijk toegankelijke gebieden die grenzen aan zee. Daarnaast is in Papoea sprake van beperkende randvoorwaarden die de voortgang stagneren, zoals hoge werkloosheid, slechte scholing, rivaliserende groepen en sociale achterstand.

Al ruim 25 jaar probeert de SDSP met haar beperkte mogelijkheden deze lacune te dichten door haar activiteiten te richten op de bewoners in de binnenlanden van West Papoea. In deze gebieden zijn de problemen nog niet geëscaleerd. Op basis van deze ervaring evalueren we regelmatig onze activiteiten en stellen we eventueel onze missie, visie en strategie bij.

De binnenlanden van West Papoea vormen met ca 40 miljoen hectare regenwoud een van de laatste groene longen van onze planeet. Het eiland is zeer rijk aan natuurlijke grondstoffen, zoals gas, olie, koper, en goud. Het gebied staat dan ook onder zware druk van de wereldeconomie. De oorspronkelijke bewoners worden plotseling geconfronteerd met commerciële exploratieactiviteiten. Zij ontvangen er relatief weinig voor terug. Weinig economisch perspectief, beperkte gezondheidszorg, weinig goed onderwijs. Zij hebben beperkt (mede)zeggenschap over hun eigen leefomgeving.

De millenniumdoelen worden in de binnenlanden van West Papoea bij lange na niet gehaald. De kindersterfte is de hoogste van de wereld: 28% van de kinderen haalt de vijf jaar niet; 35 % sterft voor het 18^e levensjaar.

De missie van de SDSP moet in deze context worden gelezen. Het lange termijn perspectief dat wij bij onze activiteiten voor ogen hebben is een duurzame samenleving, waarin de oorspronkelijke bewoners zelfstandig in staat zijn te zorgen voor een stabiele economische groei in een veilige omgeving, en zelf kunnen voorzien in de basale levensbehoeften op medisch, educatief en ecologisch terrein.

Duurzaamheid en samenwerking zijn kernbegrippen in de missie van de SDSP. Wij streven dit onder meer na door de volgende uitgangspunten te hanteren:

- wij stellen de mens en het welzijn van de oorspronkelijke bevolking in het binnenland centraal;
- het initiatief voor onze acties dient te komen vanuit de lokale bevolking. Daarbij spannen wij ons in om door middel van signalering, voorlichting, etc. een optimale bewustwording van problemen en risico's te realiseren;
- wij starten uitsluitend projecten op als daar een positief effect van uitgaat op samenleving en/of natuur;
- wij kiezen voor een integrale aanpak, waarin alle relevante aspecten (zoals medische, educatieve, ecologische en economische) worden meegenomen;
- wij richten ons vooral op de toekomstige generatie. In de praktijk betekent dit dat vrouwen en jongeren een belangrijke rol wordt toebedeeld in onze projecten.



Strategie

Voor het realiseren van onze missie en visie kiest SDSP voor de volgende aanpak en ambitie:

Focus.

Onze focus voor het in beeld brengen van de totaalproblematiek is het binnenland van geheel Papoea. In de uitvoering richten wij ons voorlopig in het bijzonder op de Vogelkop.

Integraal programma.

Om de integrale aanpak te realiseren werken wij op basis van een programma, waarin als resultaat van een gedegen analyse en met medewegen van alle duurzaamheidsaspecten, een totaalplan voor een regio, streek of gemeenschap wordt opgesteld. Een programma bevat altijd een onderdeel over de wijze waarop met de publiciteit wordt omgegaan.

Werkwijze.

Om met een kleine organisatie doelmatig en effectief te zijn, streven wij ernaar om zoveel mogelijk te acteren als inspirerende gangmaker en intermediair. Ter realisatie van een programma of project brengen wij betrouwbare (markt-)partijen (vraag en aanbod) bij elkaar. Wij initiëren, faciliteren, adviseren over de aanpak en

monitoren de voortgang. Slechts bij uitzondering en als daar goede redenen voor zijn, pakken wij zelf een project op. Zo zal het vaak nodig zijn om de basis van een project neer te zetten alvorens partijen gevonden kunnen worden om de realisatie over te nemen. Deze eerste aanzet nemen wij – indien er geen andere partij voor te vinden is – en binnen onze mogelijkheden, voor onze rekening. Doel blijft daarbij om zo snel mogelijk capabele en geïnteresseerde partijen te vinden die het werk over kunnen en willen nemen.

Zelfredzaamheid.

Aangezien wij ons ten doel stellen dat de oorspronkelijke bewoners uiteindelijk zelfstandig moeten kunnen zorgen voor het realiseren en in stand houden van een duurzame samenleving, vormt optimale capaciteitsbuilding de rode draad door al onze activiteiten in Papoea. Wij zoeken constant naar counterparts die mee kunnen werken met de vrijwilligers die voor SDSP werkzaam zijn. Het doel hierbij is dat als de SDSP zich terugtrekt uit een project, het werk kan worden gecontinueerd door lokale krachten. Op basis van onze ervaringen richten wij ons hierbij voornamelijk op jongeren en vrouwen.

Momenteel steunen wij nog voor veel van onze activiteiten op de van oudsher aanwezige kerken en haar netwerken. Omdat te verwachten valt dat deze bron van steun steeds meer weg zal vallen en dit netwerk te klein is voor grote trajecten, zoeken wij actief naar andere lokale netwerken die wij voor toekomstige projecten in kunnen zetten. Tevens trachten wij lokale studenten te selecteren die na hun studie bereid zijn terug te keren naar de binnenlanden om daar ingezet te kunnen worden voor de realisatie van projecten en een verdere bijdrage te leveren aan de ontwikkeling en instandhouding van hun samenleving.

Samenwerking commerciële counterparts

Wij zoeken samen met de lokale counterparts samenwerking met commerciële partijen die duurzame initiatieven willen ontwikkelen in de binnenlanden. Dit doen we vooral op het gebied van duurzame bosbouw en landbouw. De revenuen hiervan komen bij de lokale bevolking terecht, waarmee een bijdrage wordt geleverd aan de integrale ontwikkeling van het betreffende gebied. Samen met de counterparts wordt bij overheid en bedrijfsleven gevraagd om voorinvesteringen in sociale programma's en initiatieven in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Organisatie.

Wij houden de organisatie – en daarmee de overheadkosten – bewust klein.

In Nederland hebben wij geen vaste betaalde krachten. Bestuurders, experts, projectleiders, administratieve en ondersteunende krachten werken allemaal op basis van vrijwilligheid. Zij ontvangen een minimale onkostenvergoeding. Reizen naar Papoea geschiedt voor eigen rekening.

In Papoea werken wij met een beperkt aantal vaste contactpersonen en (vrijwillige) medewerkers. De gewenste ontwikkeling op dit terrein is reeds vermeld onder de noemer “zelfredzaamheid”.

Wij verrichten onze werkzaamheden zo efficiënt en effectief mogelijk. In onze communicatie en samenwerking zullen wij de ontwikkelingen op het terrein van het “nieuwe werken” (cloud computing etc.) zoveel mogelijk implementeren.

Voor de diverse soorten werkzaamheden van **vrijwilligers** zullen selectieprofielen worden opgesteld. Selectie van vrijwilligers zal professioneel op basis van deze profielen en langs een vastgestelde procedure geschieden. Speciaal punt van aandacht vormt daarbij ook de leeftijdsopbouw binnen alle geledingen van de SDSP zodat de continuïteit van onze activiteiten ook langs die weg verzekerd is.

1.3. Evaluatie 2020 en risicoanalyse

Sinds 2011 **evalueert** het bestuur jaarlijks haar functioneren en de doelstellingen. In de verschillende hoofdstukken hierna is aangegeven op welke wijze deze punten zijn verwerkt.

Sinds 2014 voert het bestuur een **risicoanalyse** uit om *dilemma's* en *risico's* te identificeren. Voor 2020 zijn twee risico's benoemd in de eindevaluatie van 2019. Die zijn als volgt gemitigeerd.

1. *Verdeling van werk in het bestuur*. Het bestuur was klein, waardoor veel werk bij een beperkt aantal mensen terecht kwam.

Dit is opgepakt door meer bestuurders te werven en het bestuur uit te breiden met nieuwe bestuurders. Daarnaast is een ‘kerngroep’ geformeerd. Dus een grotere groep van de meest actieve vrijwilligers – waardoor het totaal aan werk beter kan worden verdeeld en waardoor er meer informatie kan worden gedeeld. Tot slot is de nadruk op de projectgroepen vergoot – die komen vaker bijeen en kunnen zo op gebied van projecten meer slagkracht ontwikkelen.

2. *Vergaderdruk van het bestuur*. In 2020 is de stap gezet naar meer online werken. Daarmee was reeds een start gemaakt in 2019 – en in 2020 is dat verder ingezet. Daarmee was de SDSP al voor de Covid-maatregelen voorbereid op online werken.

Dilemma voor de SDSP zijn:

- (a) Dat de certificerende instellingen en de fondsen die ontwikkelingsprojecten steunen vaak nog criteria en voorwaarden hebben die anno 2020 niet meer zo actueel zijn, maar die worden wel toegepast op de aanvragen van een organisatie als die van de SDSP. De grotere- overkoepelende plannen van de SDSP alsmede de inzet van duurzame economische initiatieven worden door veel NGO's niet ondersteund, hoewel dit wel de lijn is van de Minister en bijvoorbeeld de RVO van het Ministerie van EZ en M.
- (b) West Papoea gezien wordt als een provincie van Indonesië, en daardoor niet wordt gezien als te ontwikkelen gebied – terwijl juist deze provincie erg uit de pas loopt bij de rest van het land. Dit maakt fondsenwerving extra moeilijk.



1.4. Speerpunten 2020

De speerpunten beschrijven de **doelstelling** voor 2020. Het bestuur heeft begin 2020 de volgende speerpunten vastgesteld voor de stichting (looptijd 1 jaar, daarna aan te passen voor het volgende kalenderjaar). De speerpunten geven ook enkele concreet meetbare resultaten en acties weer

De speerpunten SMART gemaakt wordt gedaan in de toelichtingen aan het einde van ieder hoofdstuk. Daarin zijn de doelen voor 2020 aangegeven, de resultaten benoemd en wordt een vooruitblik gegeven voor 2021.

SMART:

- **Specifiek**; *Is de doelstelling eenduidig?*
- **Meetbaar**; *Onder welke (meetbare/observeerbare) voorwaarden of vorm is het doel bereikt?*
- **Aanvaardbaar**; *Is deze acceptabel genoeg voor de doelgroep en/of management?*
- **Realistisch**; *Is het doel haalbaar?*
- **Tijdgebonden**; *Wanneer (in de tijd) moet het doel bereikt zijn?*

Beleid:

1. Versterken bestuur en vrijwilligersaanpak
 - a) Inwerken van nieuwe vrijwilligers en pakket samenstellen voor nieuwe bestuursleden
 - b) Start van een 'kerngroep' met meest betrokken vrijwilligers.

Projecten

2. Gemeenschapsopbouw en gezondheid:
 - a) Verdere uitwerking contacten met netwerk, en interesseren van bedrijven en universiteiten in kader van integraal plan
 - b) Fondsenwerving intensiveren voor voedselbos
 - c) Diverse agrarische en veeteelt initiatieven benoemen en uitwerken, waaronder cacao en koffie-projecten

3. Natuur

- a) Versterken netwerk online (duurzaam toerisme) en groei toerisme ondersteunen naar Raja Ampat door extra steun aan lokale initiatieven
- b) Via investeringen in gidsen, online bekendheid en begeleiding van de lokale organisaties.

3. Kunst, cultuur en educatie

- a) Focus op het breder verkopen van kunst, en ideeën genereren voor exposities, kunstuitlenen en bruiklenen van de stukken op het kantoor.
- b) Start maken met de publicatie van 'verhalen uit Papoea', mede in kader van 25 jaar SDSP.

Samenwerking

- Netwerkorganisatie (SOWP) faciliteren, ondersteunen bij het verder professionaliseren en zoeken naar aansluiting van andere organisaties.

Jaarverslag 2020 Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat (SDSP)

- Lobby in Nederland inzake de humanitaire situatie in Papoea via SOWP.
- Internationale en nationale aandacht voor ecologische problematiek in West Papoea.

Communicatie

- Update logo (25 jaar SDSP vieren)
- Vernieuwen Website SDSP
- Organiseren tweewekelijkse updates op website en Facebook

Bedrijfsvoering

- Publicatie van onderzoek in kader van, en adresseren problematiek van bilateraal geld in de pers.
- Doorgaan met intensief contact vrijwilligers.

1.5. Beleid 2020, en nu op naar 2021, kortom...

Doel 2020 <ul style="list-style-type: none">• Van bestuur naar kerngroep (grotere groep actieve vrijwilligers betrekken)• 5^e Sefa-groep interesseren in de SDSP voor een aanvullend onderzoek• Proberen ook andere universiteiten en studenten te interesseren in SDSP	Resultaten 2020 <ul style="list-style-type: none">• Kerngroep is opgericht, en komt regelmatig bijeen• 5^e Sefa-groep gestart voor onderzoek naar waterproject• Universiteit van Utrecht is betrokken geraakt bij de SDSP• Contact met Larenstein inzake een stage in Papoea
Vooruitblik 2021 <ul style="list-style-type: none">• Nieuwe penningmeester SDSP• 6^e Sefa-groep interesseren in de SDSP voor een aanvullend onderzoek• Kennisinstellingen benaderen, en beroepsorganisatie(s) interesseren in SDSP-werkzaamheden.	

2. De SDSP in cijfers

2.1. Aantal projecten

In het jaar 2020 heeft de SDSP een aantal projecten in uitvoering gehad:

- In totaal heeft de SDSP, over de verschillende aandachtsgebieden heen, 20 verschillende projecten onderhanden.
- Beleid van de SDSP is meer focus te leggen op een beperkt aantal projecten en te kijken naar de integrale aanpak van projecten in een gebied.

2.2. Fondsenwerving

De fondsenwerving van de SDSP splitst zich in twee grote aandachtsgebieden:

- Kleine (deel-)acties bij vooral scholen, kerken en jongerengroepen. Wat betreft deze kleine (deel-)acties gaat het meestal om een geheel van acties om een specifiek project te ondersteunen.
- Grote fondsenwerving bij de NGO's, bedrijven en particulieren, vooralsnog voornamelijk binnen Nederland. De meeste fondsenwerving doet de SDP zelf.

Activiteiten t.b.v. de fondsenwerving zijn:

- Gebruik van Facebook
- Gebruik van PIF-world
- Gebruik van nieuwsbrief, foldermateriaal en internet
- Aanschrijven van NGO's en bedrijven
- Aanschrijven (vermogens)fondsen
- Deelname aan evenementen en presentatie van de SDSP.

De relatie tussen de giften/donaties, de projecten en de doelstellingen, volgt in het laatste hoofdstuk van dit jaarverslag.

2.3. Vergaderingen

De SDSP maakt, als vrijwilligersorganisatie, gebruik van diverse moderne media om onderlinge contacten te onderhouden tussen bestuursleden, werkgroepleden en counterparts in Nederland en West Papoea. Bestuursvergaderingen en vergaderingen van de werkgroep zijn dan ook vooral bedoeld voor afstemming en besluitvorming. Veel contacten lopen via afzonderlijke bestuursleden met particulieren en met vertegenwoordigers van andere organisaties.

De SDSP heeft in 2020 twee dagen gehouden voor al haar vrijwilligers via een online bijeenkomst op 16 mei en 3 oktober 2020.

2.4. Klachten

De SDSP heeft in 2020 geen klachten ontvangen, het 16^e jaar achtereenvolgend dat er geen klacht is ingediend. De klachtenprocedure is beschikbaar op aanvraag en via de website van de SDSP. Klachten kunnen telefonisch en schriftelijk worden

doorgegeven. Het bestuur van de SDSP is zeer tevreden met deze cijfers, die onderbouwen dat de SDSP op een juiste wijze met de omgeving omgaat.

2.5. Vrijwilligers

In 2020 is de SDSP gegroeid, met 1 nieuwe vrijwilliger. Zie hoofdstuk 5, 'Personeel en Organisatie'.

De SDSP heeft *geen* mensen in dienst. Al het werk wordt gedaan op basis van de inzet van onbezoldigde vrijwilligers.

2.6. Stage en onderzoek

Voor stagiaires is de SDSP een prima plek om ervaring op te doen. De theorie en de praktijk komen dicht bij elkaar, vooral ook omdat het werk van stagiaires direct gebruikt wordt en gepubliceerd wordt. Uiteraard is daarvoor altijd een begeleider uit het bestuur van de SDSP aangewezen die een en ander in goede banen leidt.

Uit deze stages komen vaak ook publicaties voort. Hiervoor is speciaal ruimte gemaakt op de internetsite van de SDSP. In 2020 heeft de SDSP samengewerkt met 5 studenten van de **Universiteit van Amsterdam**. Zij zijn actief bij de 'Study Association of Economics and Business', Sefa. Binnen Sefa is de International Development Project (IDP) actief. Vanuit de IDP zijn deze studenten voor de SDSP aan het werk gegaan. Voor het jaar 2021/2022 zijn inmiddels ook weer contacten gelegd met deze studievereniging.

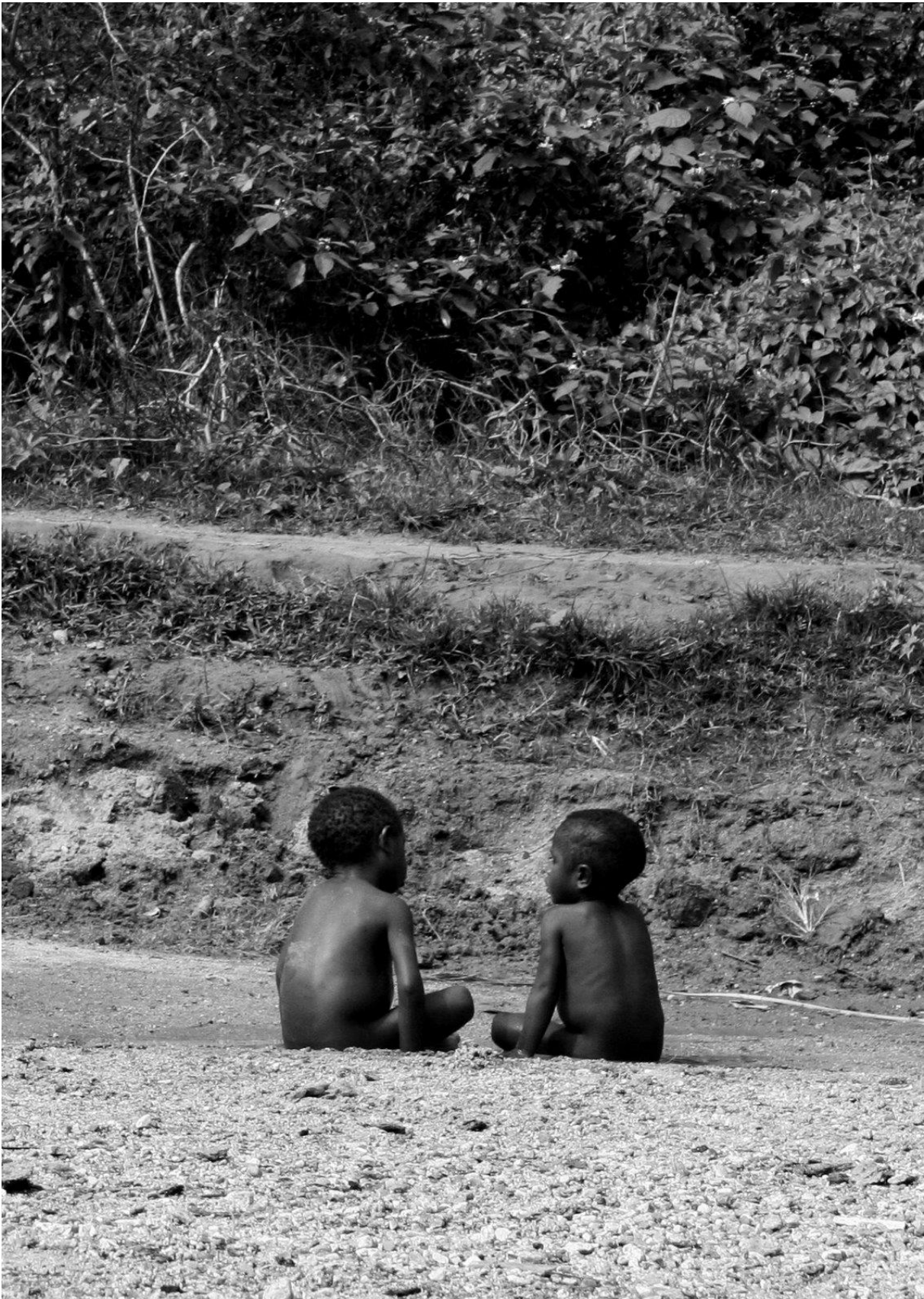
In 2020 is samengewerkt met de studenten van **Studievereniging STORM**, Storm is de study association for Sustainability Sciences van de Universiteit van Utrecht. Zij hebben fondsen geworven voor ons voedselbosproject.

In 2020 is ook contact geweest met **Van Hall Larenstein**, University of Applied Sciences over mogelijkheden voor stages in Papoea, ondermeer op het gebied van duurzaam toerisme en studies inzake natuurbehoud aan de kust en de zee. Hiertoe is ook weer een link gelegd met Max Ammer.

2.7. SDSP in het land

De SDSP was in 2020 aanwezig op de Papoea Solidariteitsdag in Amersfoort op 8 februari 2020. Sprekers op die dag waren:

- Theo Hesege, mensenrechtenactivist, woont in Wamena en maakt de gebeurtenissen in het Bergland van dichtbij mee.
- Samuel van Voorn, 3de generatie Papoea & mede-initiatiefneemster jongerenbeweging, Young Papua Collective.
- Karin van den Broeke, predikant, bracht als lid van een delegatie van de Wereldraad van Kerken in februari 2019 een bezoek aan Papoea.



Alle andere events en mogelijkheden om in gesprek te zijn met onze achterban hebben niet plaatsgevonden in 2020.

Wel hebben we deelgenomen aan diverse online vergaderingen van de Samenwerkende Organisaties voor West Papoea (SOWP).

Doorlopende exposities

De SDSP heeft kunst uitgeleend aan bamboe kwekerij Indo Suka in Creil (Noord Oost polder).

2.8. Procesmodel, plannen en beleidsstukken

In het kader van de aanvraag van het CBF-keurmerk heeft de SDSP een uitgebreid beleidsplan. Dit plan wordt jaarlijks geactualiseerd. De feedback vanuit het CBF, donateurs en de vrijwilligers dienen daarbij als input.

Overigens doet de SDSP altijd graag mee bij de activiteiten van het CFB, zoals de online zoom-meeting van het CBF voor AB Goede Doelen op 16 juni 2020. Voorzitter Wouter Bronsgeest was deelnemer namens de SDSP.

Deze documenten vormen een uitgebreide toelichting op de werking van zowel stichting als bestuur, en zijn allemaal openbaar beschikbaar via de website van de SDSP:

<http://www.sdsp.nl/sdsp/beleidsplan/>

1. Beleidsplan

Een korte inhoudsopgave met de beschrijving van de diverse onderdelen

2. Filosofie van de SDSP

Toelichting op het wereldbeeld van de organisatie: een door(ge)dachte aanpak van ontwikkelingswerk. Met deze filosofie onderscheiden we ons als organisatie

3. Visie, missie en strategie van de SDSP

Een beschrijving waar de organisatie nu staat, en welke ontwikkelrichting we hebben gekozen voor de komende jaren

4. Werkwijze van de SDSP

Een gedetailleerde uitwerking van de manier van werken van de medewerkers en vrijwilligers van de organisatie

5. Begroting voor de komende jaren

Op basis van voorgaande jaren een begroting voor het komende jaar en prognoses voor de jaren daarop volgend.

6. Factsheet

1 A4 met een overzicht van de SDSP (visueel)

7. Bijlagen

- 007 Huishoudelijk Reglement SDSP
- 008 Gedragscode SDSP

- 009 Klachtenprocedure SDSP
- 010 Functieomschrijvingen
- 011 Nota vrijwilligersbeleid
- 012 Rooster van aftreden bestuur
- 013 Mandaatregister (financieel)
- 014 Werving- en selectieprocedures SDSP
- 015 Richtlijnen projectaanvraag
- 016 Project evaluation form
- 017 Vrijwilligersovereenkomst
- 018 Vrijwaring
- 019 De Vrijwilligers Wijzer
- 020 SDSP en de Code Wijffels
- 021 Gedragscode Fondsenwerving

Met betrekking tot de *werkwijze* van de SDSP: Basis is een procesmodel, waarin beschreven is hoe de SDSP het werk inricht, losstaand van de gekozen organisatievorm: (a) Account- en relatiemanagement, (b) Besluitvorming over projectvoorstellen, (c) Projectmanagement en (d) Evaluatie.

2.9. Overige hulpmiddelen

Statusoverzicht

Om inzicht te krijgen in komende, lopende, afgeronde en afgewezen projecten, is het statusoverzicht (projectenoverzicht) verder ontwikkeld en in gebruik genomen. Deze methode is beproefd in de advieswereld, waarbij door middel van dergelijke overzichten inzicht wordt verkregen in het werkpakket.

Sjablonen

De SDSP heeft voor de volgende producten sjablonen ontwikkeld:

- Vergaderverslagen
- Projectvoorstel
- (Eind- en tussen-) Rapportage en evaluaties voor projecten
- Stageverslag en stage evaluatie

3. Communicatie

3.1. Bezoekers op het SDSP-kantoor

De SDSP heeft in 2020 gebruik gemaakt van een eigen ruimte van waaruit de stichting het werk doet. Deze ruimte wordt gesponsord tot en met medio 2021 door de Fraters van Utrecht. De ruimte wordt gebruikt als:

- Galerie annex verkooppunt
- Vergaderruimte en kantoor
- Opslag en archief

Bezoek kan alleen op afspraak.

3.2. Communicatiemiddelen

In voorgaande jaren heeft de SDSP de basis gelegd voor de externe communicatie door middel van:

- Internetsite, Facebook, LinkedIn
- PIF-world
- Folder SDSP en diverse flyers
- Nieuwsbrieven
- Jaarverslag
- Projectvoorstellen
- Briefpapier
- Stickers
- Machtigingskaarten
- Bedankbrieven bij acties voor een project
- Eigen stand voor evenementen
- Diverse DVD's over West Papoea, projecten en de SDSP

Een vrijwilliger van de SDSP heeft het onderwerp Social Media en communicatie in portefeuille.

3.3. Nieuwsbrief

De SDSP geeft regelmatig een nieuwsbrief uit. De nieuwsbrief is in 2020 is alleen via social media en via een elektronische nieuwsbrief gecommuniceerd, in mei en december 2020.

In de SDSP-berichtgeving nemen we ook zo nu en dan stukjes over van de nieuwsbrief van pater Anton Tromp OSA. Ton maakt enkele keren per jaar een overzicht van zijn belevenissen met zijn projecten op het internaat en de school.

3.4. Jaarverslag

Voor het jaar 2020 is het twintigste officiële jaarverslag opgemaakt voor de SDSP. Gekozen is voor een sobere verschijningsvorm, passend bij de werkwijze van de SDSP, waarbij de overhead laag blijft om zo veel mogelijk geld te kunnen besteden aan de projecten.

HZW Accountants en belastingadviseurs stelt de jaarstukken op en geeft hierbij een accountantsverklaring af conform de Richtlijnen Verslaglegging Fondsenwervende Instellingen.

3.5. Media aandacht

Social Media

Via internet is veel aandacht voor de SDSP. De SDSP vrijwilligers bloggen via de website of op eigen blogs, en op LinkedIn en vooral op Facebook is de SDSP actief. Op Facebook heeft de SDSP een stabiel aantal van 600 volgers en een bereik van 300 tot 1400 personen voor berichten op Facebook.

De SDSP werkt ook met crowdfunding. Dit medium levert beperkte impact, en is groeiende. De SDSP werkt samen met:

- PIF-world
- Geef.nl / Stichting Geef Gratis

Geschreven pers

In 2020 is er beperkte exposure geweest op de online media. De SDSP-website is gebruikt voor artikelen en publicaties.

Radio en TV

Op 1 oktober heeft Vien Sawor in een uitzending van de VPRO een toelichting gegeven over de situatie in Papoea: https://www.vpro.nl/programmas/bureau-buitenland/speel~PREPR_RA1_16304044~papoea-s-speciale-status-onder-vuur~.html

Lobby

In 2020 is veel contact geweest met overheidsorganisaties via de Samenwerkende Organisaties voor West Papoea (SOWP) Zie bijvoorbeeld de brief aan de minister van juni 2020: <https://sowp.nl/wp-content/uploads/2020-06-11-Brief-Oproep-aan-Minister-Blok2-zonder-handtekeningen.pdf>

3.6. Internet

De SDSP heeft een eigen website, waarop ook de nieuwsberichten van Facebook ook te volgen zijn en blogs van vrijwilligers te vinden zijn. De SDSP maakt gebruik van Social Media, en is te vinden op LinkedIn, Facebook, Twitter en YouTube. Daarnaast zijn blogs van vrijwilligers sinds 2010 te vinden op sdsp.waarbenijj.nu.



De stichting heeft drie actieve websites:

- www.sdsp.nl
- www.papua-travel.com
- www.invisiblevictims.nl

[Papua-travel.com](http://www.papua-travel.com) functioneert non-profit portal, geïnitieerd door de SDSP.

Doelstelling: lokale mensen/organisaties coachen en begeleiden bij het organiseren van Fair Tourism.

Op [invisiblevictims.nl](http://www.invisiblevictims.nl) worden de achtergronden van het onderzoeksrapport 'Invisible Victims: The effects of structural violence on Infant and Child mortality in Papua Barat, Indonesia in the context of Human Rights' getoond.

De SDSP is ook domeinhouder van de domeinnaam papuahuis.nl (verwijst door naar www.sowp.nl)

De SDSP is deelnemer van de donateursvereniging en van de Stichting Geef Gratis en heeft de bijbehorende donatiemodule geactiveerd.

Sinds het bestaan van de internetsite wordt de "backoffice" door een bestuurslid verzorgd; de responstijd op vragen op de internetsite is daardoor kort en de informatie op de site is actueel.

3.7. Publicaties

De SDSP maakt, naast de genoemde communicatiemiddelen, gebruik van diverse andere media om zowel West Papoea als de SDSP grotere bekendheid te geven.

Lesboekjes over West Papoea ten behoeve van de projecten. Boekje speciaal geschikt voor de laatste klassen van de basisschool.

De SDSP heeft een **fotoboek** beschikbaar over West Papoea. De foto's geven de lezer de kans een beeld te krijgen van dit ongerepte en relatief onbekende gebied. De opbrengsten van de verkoop van kunst uit Papoea en van dit fotoboek komen ook geheel ten goede aan moeder- en kindzorg projecten in West Papoea.

3.8. Beeldmateriaal over de SDSP

In 2015 heeft de SDSP een nieuwe film laten maken over de toekomst van West Papoea. Dirk Kamsteeg is samen met Jurgen Nagel naar Jakarta, Sorong en Manokwari gegaan, en heeft daar opnames gemaakt voor deze film. De film is op de bedrijvendag van de SDSP in 2015 voor het eerst getoond.

Zie ook: <http://www.sdsp.nl/projecten/gebiedsontwikkeling/masterplan-duurzame-ontwikkeling/> voor de online versie van deze film.

Op de Facebook-pagina en de website staat aanvullend beeldmateriaal, ondermeer van de Sefa-studenten (UvA) en van de leerlingen van het Wolfert tweetalig.

3.9. Donateurs / belanghebbenden

De SDSP kent een redelijk vast **relatiebestand** van 1000 personen.

De communicatie met de donateurs is persoonlijk en intensief: ledere donateur die een groot bedrag aan de SDSP schenkt, krijgt een dankbrief, grote giften worden apart bevestigd.

De SDSP-ers zijn met name tijdens evenementen in **dialog met belanghebbenden**. In tegenstelling tot eerdere jaren zijn in 2020 geen events bezocht.

De relatie met de belanghebbenden in West Papoea wordt onderhouden door de diverse bezoeken van SDSP-vrijwilligers aan West Papoea voor projectevaluaties en gesprekken met de lokale bevolking, lokale en regionale overheden en (indien aanwezig) lokale bedrijven.

3.10. Evaluatie communicatiemiddelen

<p>Wat gaat goed</p> <ul style="list-style-type: none"> • Website: Veel links, veel bezoekers. Meer berichten op de site via nieuwsitems en een goede link met Facebook. Stijgende lijn bezoekers. • Gebruik van meerdere social media kanalen en crowdfunding (PIF-world) • Machtigingen en betrokkenheid donateurs • Jonge vrijwilligers bereikt, aantal aanmeldingen groeit • Veel promotiemateriaal, films en flyers • Nieuwsbrief en actualiteit. Op Facebook reguliere updates • Boeken en artikelen voorhanden
<p>Wat kan beter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Facebook beter en continu onderhouden • Aanwezigheid op andere social media platforms • Meer vrijwilligers laten bloggen via nieuwsberichten • Crowdfunding versterken

3.11. SDSP en communicatie, kortom...

<p>Doel 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nieuw logo ontwikkelen en nieuwe 'look & feel' van de website introduceren • Promotie Facebook versterken en Jubileumboek maken (25 jaar SDSP) 	<p>Resultaten 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Logo gelanceerd op de vrijwilligersdag begin 2020. • Website helemaal vernieuwd in 2020 • Facebook: regelmatige berichten met name eind 2020. • 600 volgers op Facebook
<p>Vooruitblik 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laatste ad-ons doen voor de kunststukken: verkoop via internet • Promotie Facebook nog verder versterken 	



4. Resultaten

De SDSP onderkent drie aandachtsgebieden binnen het werkveld die in 2020 geconcentreerde aandacht van het bestuur hadden:

- Gezondheid & gemeenschap
- Natuur
- Kunst, cultuur en educatie

Deze aandachtsgebieden zijn gepositioneerd rondom de mens: Die staat centraal in de aanpak van de SDSP.

Daarnaast bestaat een aantal interne projecten van de SDSP.

Naast de drie aandachtsgebieden, heeft de SDSP jaarlijks ook een aantal speerpunten: onderwerpen of projecten waar extra aandacht aan geschonken wordt. Zie daarvoor paragraaf 1.4, waar deze speerpunten benoemd zijn.

De projecten van de SDSP worden door vrijwilligers uitgevoerd, en hebben dus (bijna) geen overhead- of andere organisatiekosten. De projectbudgetten zijn dus geheel beschikbaar voor de projecten in Papoea. Onkosten voor de SDSP (telefoon, porti, verzekering vrijwilligers en gas/water/licht) worden apart in de begroting opgenomen. Zie hiervoor het financiële overzicht.

Naast bovengenoemde aandachtsgebieden tracht de SDSP duurzame economische- en ontwikkelingsmogelijkheden te initiëren voor het bedrijfsleven waarbij economie, werkgelegenheid en welzijn hand in hand gaan.

De relatie tussen de organisatiedoelstelling van de SDSP en die hierna beschreven projecten en de ervaringen met de projecten is weergegeven in hoofdstuk 6. Voor een zeer uitgebreide toelichting op het beleid van de SDSP voor de komende jaren, verwijzen we naar het beleidsplan van de SDSP en alle onderliggende stukken. Dit beleidsplan wordt jaarlijks geactualiseerd op basis van evaluatie van het bestuur en van de projecten en door leerervaringen. Deze gegevens zijn raadpleegbaar op www.sdsp.nl.

4.1. Gemeenschap en gezondheid

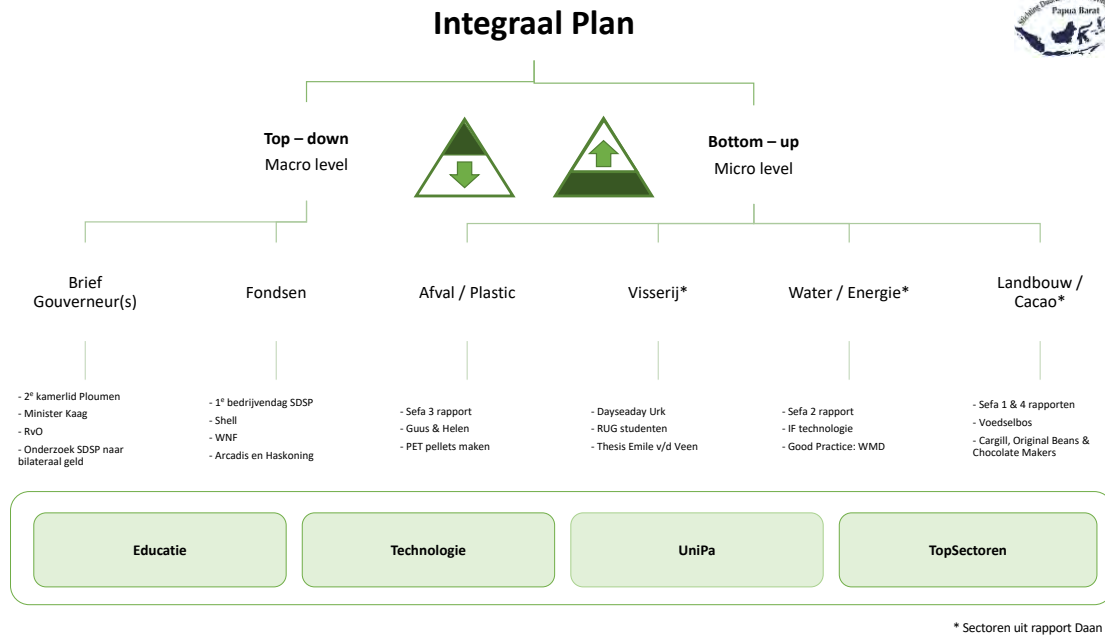
4.1.1. Projecten

- Masterplan (Integraal plan)
- Voedselbossen
- Cacao-project
- Koffie-project
- Buah Merah-project
- Keep Papua Clean
- Watervoorzieningen / schoon water
- Moeder- en kindzorg Kebar/Senopi
- Papoeamonument Boxtel

Voortraject Masterplan SDSP

In 2015 organiseerde de SDSP een netwerkdag voor bedrijven. Daarbij stond de vraag centraal of er bedrijven, kennisinstellingen en NGO's zijn, die bereid zijn hun grens te verleggen naar een gebied als West Papoea. De reacties waren daarop positief. Wel bleek dat er nog veel informatie over het gebied ontbrak. Onderzoekers van de SDSP hebben vervolgens onderzoek gedaan door bronnen te achterhalen, lokaal in het gebied te kijken en met mensen in gesprek te gaan en door met de Nederlandse ambassade in Jakarta, de Senaatsvoorzitter van de Indonesische regering en de gouverneur van West Papoea in gesprek te gaan. Dit heeft geleid tot een zeer uitgebreid onderzoek door Daan Goppel, gepubliceerd in 2016, met veel informatie over de lokale situatie en de kansen voor economisch initiatieven.

Project '**Integraal Plan**': De Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat (SDSP) is ervan overtuigd dat West Papoea klaar is voor de volgende stap in haar ontwikkeling. De politieke en economische situatie verandert in snel tempo, en ontwikkelingshulp vanuit een traditionele visie is ontoereikend voor de uitdagingen van het gebied. Om snelle en positieve ontwikkeling te faciliteren, is een integrale gebiedsaanpak nodig die maatschappelijk verantwoorde economische initiatieven met elkaar verbindt. De aanpak ziet dus toe op het helpen maken van een 'integraal plan' voor het gehele gebied, het verbinden van de diverse projecten met elkaar en economische duurzame investeringen mogelijk maken.



In 2020 hebben we twee belangrijke stappen gezet op de verdere uitvoering van de doelen van het Integrale plan.

Begin 2020 is SDSP-vrijwilliger Jan Schouwenburg in West Papoea geweest. In een gesprek met pater Tom Tromp is besproken hoe verder te gaan met de brief. Er is wederom contact gezocht met het kantoor van de bupati – maar voorsnog is er nog geen **brief opgesteld vanuit de lokale/regionale overheid** als aanbeveling voor de SDSP. Medewerker Anton Suparno (UniPa) is behulpzaam, maar nog zonder effect.

De laatste week van februari was Daan Goppel samen met onze intermediair Guus Lapre namens de kerngroep van de SDSP in Sorong voor een **High Level Meeting** in het Swiss-Bellhotel. Om precies te zijn ging het om een tweedaagse waarin met diverse notabelen werd gesproken over groene investeringen en het opzetten van een ‘blauwdruk’ voor West Papua. Dit is natuurlijk precies wat de SDSP ook voorstaat: we proberen samen met lokale partners in West Papoea om duurzame economische activiteiten te stimuleren. En het mooiste is dat bedrijven die duurzaamheid hoog in het vaandel hebben staan, ook daadwerkelijk in West Papoea aan de slag gaan. Zo hebben lokale bewoners kansen op een baan en inkomen, en hebben we tevens de kans om de natuur – de laatste groene long van de wereld – te sparen.

De SDSP delegatie heeft gesproken met twee aanwezige gouverneurs, diverse burgemeesters, de minister die verantwoordelijk is voor de maritieme ontwikkelingen en meerdere afgevaardigden van de lokale overheid, het bedrijfsleven, NGO's en universiteiten. Op de conferentie stonden zowel duurzaam toerisme als cacao centraal als ‘dragere’ voor duurzame investeringen. Beide thema's zijn voor de SDSP in de top 5 van projecten die we al jaren uitvoeren. We hebben dan ook van harte de intentie ondertekend om op deze thema's de lokale bewoners van West Papoea verder te steunen.

De SDSP nam deel aan de High Level Meeting omdat daar uiteenlopende afspraken konden worden gemaakt op gebied van duurzaam ondernemen op gebied van land- en tuinbouw en zogenoemde 'groene'. Investerings, maar vooral omdat wij willen inzetten op meer aandacht voor de diverse onderwerpen uit ons Integrale Plan. Denk aan duurzame bosbouw, visserij, schoon water en schone energie. De SDSP vindt dat Nederland vanuit haar gezamenlijke geschiedenis met West Papoea en als koploper op gebied van internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) zich meer proactief dient op te stellen.

De Wereldbank stelt de komende periode 200 miljard dollar beschikbaar om onze biodiversiteit te herstellen. De gouverneurs van West Papoea hebben hierdoor de kans om samen met de Wereldbank en met kennis en kunde vanuit Nederland veel structurele maatregelen treffen die een heel groot positief effect hebben op het gebied. We hebben de afgelopen 25 jaar ervaren dat vrijblijvende initiatieven te weinig opleveren voor de biodiversiteit en het klimaat. Met financiële prikkels kunnen we duurzame, maatschappelijk verantwoorde ontwikkelingen borgen en kunnen we maatschappelijk ondernemen stimuleren. Daarmee worden bedrijven uitgesloten die uit zijn op winst op alleen korte termijn. Dit kunnen we oppakken met beleidsverantwoordelijken in West Papoea en in Den Haag, samen met partijen als de SDSP en met hulp van kennisinstellingen en het bedrijfsleven. De High Level Meeting start met thema's als cacao (en daarna land- en tuinbouw), zeewier en toerisme. Dit is een goede start, om daarna op te schalen naar de grotere initiatieven die met steun van bijvoorbeeld de Wereldbank en andere organisaties kunnen worden opgezet.

(a) Verdieping van thema's uit het integrale plan door verdiepende studies

De SDSP heeft samen met studenten van de Sefa studievereniging, het International Development Projecten (IDP) van de Universiteit Amsterdam, de 'best practise' voor cacao nader onderzocht.

- In 2016 is de groep in West Papoea geweest, de rapportage is begin 2017 opgeleverd. Daarin is aangegeven waar de kansen liggen om verder te werken aan het cacao-project.
- Parallel daaraan is in 2017 een tweede onderzoek opgestart naar het gebruik van schoon water in West Papoea. Ook hier is een groep van enthousiaste studenten aan de slag gegaan om fondsen te werven en hun reis te maken. Het waterproject-rapport is begin 2018 opgeleverd. De reis van deze groep studenten werd voor een deel begeleid door Bert Mulder, adviseur onder meer bij **Happy With Water** (www.happywithwater.nl), en expert op gebied van schoon water.
- Eind 2017 is een 3e groep studenten van de Sefa aan de slag gegaan om voorbereidingen te treffen voor een 3e onderzoek dat onderdeel uitmaakt van de masterplan-aanpak. Zij richten zich op een nader onderzoek van het plastic-probleem, en kijken gericht naar de mogelijkheden van recycling. Dit rapport is in 2018 opgeleverd en gepubliceerd op de website van de SDSP.
- Eind 2018 is een 4^e groep studenten aan de slag gegaan met het voorbereiden van hun reis in 2019 naar West Papoea om nader onderzoek te doen naar de

haalbaarheid van cacaoplantages in de Vogelkop, onder meer in Ransiki. De reis in de zomer van 2019 heeft aanvullende informatie opgeleverd die de SDSP gebruikt in haar projecten. In 2020 zal de rapportage opgeleverd worden door de onderzoeksgroep.

- Eind 2019: Het bestuur van de SDSP heeft contact met een 5e groep studenten. In 2020 heeft deze groep ook een project in West Papoea oppakt, en is gestart met het uitwerken van een implementatie-aanpak voor het cacao project in Ransiki. Helaas is deze groep voor de zomer gestopt: de reis naar Papoea was door de maatregelen niet mogelijk, en een deel van de internationale studenten moest ook terug naar hun eigen land. Daarnaast kon er zeer beperkt aan fondsenwerving worden gedaan.
- Eind 2020 (en start 2021) is er contact gelegd met de 6^e groep studenten, die zich in 2021 gaan bezighouden met het waterproject en de implementatie van de adviezen uit het eerdere onderzoek uit 2017.

(b) Correspondentie met ministerie

- In het kader van het masterplan stuurde de SDSP eind 2016 een brief naar de Minister, die begin 2017 werd beantwoord met de mededeling dat de minister de brief heeft gezien. Deze brief, én het onderzoek van de SDSP naar mogelijkheden voor duurzaam ontwikkelen is ook aan de Nederlandse Ambassadeur in Jakarta gestuurd op 12 februari 2017, mede met de referentie naar de prettige samenwerking met de ambassade in voorgaande jaren, waaronder het maken van de SDSP-documentaire en de ontvangst van de SDSP-vrijwilligers die naar Papoea gaan. In de correspondentie refereert de SDSP ook aan een afschrift ontvangen van een brief aan de Nederlandse staat van Gouverneur Bram Aturury van Manokwari uit juni 2016 waarin hij om hulp vraagt bij de ontwikkeling van West Papoea.
- In juni 2017 stuurde de SDSP een brief aan minister Ploumen om hulp te vragen voor het doorbreken van de barrières op het departement en hulp te geven aan West Papoea. De SDSP ontving een formele brief van de burgemeester van Sorong, die vraagt om hulp van buitenlandse investeerders om de economie te ondersteunen.
- Op 3 januari 2018 stuurt de SDSP opnieuw een brief aan het ministerie, deze keer aan Minister Kaag om hulp bij het financieren van het masterplan. Het antwoord van de beleidsmedewerker is procedureel. De SDSP stuurt opnieuw een brief op 28 februari 2018 met de volgende vraag:
Wij verzoeken u als waarnemend Minister van Buitenlandse Zaken en Minister van Handel en Ontwikkeling een gecoördineerd onderzoek te laten plaats vinden naar de initiatieven in West Papoea in het kader van de begroting van 2018. Een dergelijk onderzoek kan aansluiten op ons feitenmateriaal en op publieke uitspraken van uw voorganger Halbe Zijlstra die de Nederlandse Ambassade in Jakarta opdracht gaf naar initiatieven op West Papoea te kijken in het kader van de begroting van 2018.
- Op 14 november 2018 antwoordde de minister geen middelen ter beschikking te kunnen stellen voor een dergelijk onderzoek.

- Begin september 2019 ondersteunt de SDSP een gezamenlijke brief van de Samenwerkende Organisaties voor West Papoea (SOWP) aan de VN High Commissioner for Human Rights.

(c) Kernboodschap integraal plan

In 2018 is door Griselda Molemans, van Mediajunkies en van Quasar Books & Multimedia een flyer gemaakt waarin de kernboodschap van het integrale plan helder is toegelicht. Deze flyer gebruikt de SDSP in haar communicatie over het werk van de SDSP.

(d) Gesprekken met stakeholders

Het bestuur van de SDSP, en in het bijzonder adviseur en aantredend bestuurslid Henk Krijnen werkt samen met andere vrijwilligers, waaronder Jan Schouwenburg en Lucas Pinxten, aan het verbreden van het netwerk van de SDSP om het Integrale Plan verder te brengen. Zij leggen contacten met organisaties als:

- Wereld Natuurfonds
- Raad Voor Ondernemend Nederland (RVO)
- Topsector Tuinbouw
- Kamer van koophandel Jakarta
- Wereldbank (follow up op de recente "Perdusus" (<http://sealegacy.org/pages/West-Papua>), uitgevaardigd door twee Papoea gouverneurs, samen met de Minister van Religie
- IDH

In 2018 is tevens een poging gedaan om **Arcadis Indonesia** te interesseren in deelname aan het project. Dit bleek echter niet te passen in de doelstellingen van de organisatie. In 2019 is in een brief aan de directie (t.a.v. Mw. Kruidering) van Arcadis Nederland gevraagd om een persoonlijk gesprek hierover. Op die vraag is echter geen antwoord meer gekomen.

In het kader van het bewerken van stakeholders ook een open brief aan de **Directie van het ABP** gestuurd in 2018, om hen te wijzen op de investeringen die zij in West Papoea doen, in het bijzonder in schadelijke palmolieplantages. Op basis van de publieke opinie heeft het ABP zich uit een aantal van deze investeringen teruggetrokken.

Vanuit het bestuur worden er diverse contacten onderhouden met de gemeenschap in West Papoea. Vrijwilligers van de SDSP hebben ook in 2019 reizen gemaakt naar het gebied, de **ambassade in Jakarta** bezocht en diverse contactpersonen in het netwerk benaderd.

In juni 2019 is een **delegatie van de stad Sorong** op bezoek geweest in Nederland. De voorzitter van de SDSP heeft samen met delegatie-begeleider Johan Ang de gasten een rondleiding gegeven in Amsterdam en de plannen van de SDSP besproken.

In september 2019 is de **burgemeester van Sorong / Aimas, de heer Johny Kamuru** op bezoek geweest voor een gesprek met een delegatie van het bestuur van de SDSP.



Ook kennisinstellingen worden betrokken bij de verdere uitwerking van het integrale plan. De **Rijksuniversiteit Groningen (RUG)** heeft student Emile van der Veen gevraagd een studie te doen naar ondernemerschap in lokale economieën als West Papoea. Dit onderzoek is begin 2019 opgeleverd.

Daarna heeft de RUG onder leiding van dr. Bart-Jan Pennink een bijdrage geleverd in de vorm van een challenge, waarbij studenten aan de slag zijn geweest om in een aantal korte sessies voor een drietal maatschappelijk betrokken Nederlandse bedrijven een propositie uit te werken voor investeren in West Papoea. In de periode februari tot en met mei 2019 hebben daarvoor de colleges en de bedrijfs gesprekken plaatsgevonden. De volgende bedrijven hebben daarin geparticipeerd:

- PT Ollop
- Day Sea Day
- IF Technologies
- Wood United

Voedselbossen

Eind 2018 is de SDSP gestart met het uitwerken van een nieuw projectvoorstel op het gebied van voedselbossen. In 2019 is het project verder opgepakt en is de fondsenwerving voorbereid. In 2020 heeft de fondsenwerving tot een succesvolle aanpak geleid:

- a) Voor de pilot-fase in 2020 is geld ingezameld van Studievereniging STORM uit Utrecht (een studievereniging van de Universiteit Utrecht bestaande uit leden afkomstig van o.a. de bachelor Global Sustainability Science en de master Sustainable Development), van de Fraters van Utrecht en van de eigen fondsenwerving van Plentyfoods in samenwerking met Lush.
- b) Voor het hoofdproject is eind 2020 de 'go' gegeven door Contribute. De SDSP heeft begin 2020 een aanvraag ingediend, die later is behandeld door Contribute. De successen van de pilot en de begeleiding door adviseur Reville Saw helpen hier enorm bij. Zie de pitch voor de fondsenwerving op: <https://sdsp.nl/pitch-voedselbosproject/> .

Wat is een voedselbos?

Een voedselbos is een landbouwsysteem, waarin voedsel wordt geproduceerd door middel van meerjarige aanplant: bomen, struiken, vaste planten. Aangezien er ook behoefte is aan verse groente, zal er in het bos ook een zonnige plek worden ingeruimd voor eenjarige groentegewassen, zoals: koolsoorten, uien, knoflook, pompoenen, mais, chilli, diverse bladgroenten en zoete aardappel.

Met het aanplanten van een voedselbos wordt een poging gedaan om het regenwoud te kopiëren. Er is een kringloop van mineralen, er vindt humusvorming plaats en er is een grote mate van biodiversiteit en duurzaamheid. Het systeem kan zichzelf in stand houden.

Bij het ontwerpen van een voedselbos wordt er vooral gekeken naar de functies en de samenhang van de verschillende soorten. Bomen en planten die elkaar versterken, worden bij elkaar geplant. In een voedselbos wordt uitgegaan van dezelfde gelaagdheid als in een natuurlijk bos. Er zijn 7 lagen te onderscheiden: hoge bomen, lage bomen, struiken, vaste planten, bodembedekkers, wortelgewassen en klimmers.

Naast voedselproducerende bomen en planten kunnen er ook stikstofbinders, insectenlokkers en planten met medicinale eigenschappen worden geplant. Ook de aanplant van bomen die timmerhout en brandhout produceren is een extra mogelijkheid. Voorbeelden van diverse bomen en struiken zijn: mango, avocado, jackfruit, taro, cassave, moringa, turi, ketuk, doerian, nootmuskaat, cacao, koffie, kokosnoot, banaan, ananas, rambutan, passievrucht, mangosteen.

De aandacht voor voedselbosbouw past in een aanpak waarbij gewassen duurzaam en biologisch verantwoord worden verbouwd. Het is een aanpak met aandacht voor biodiversiteit en die aansluit bij de kennis, ervaring en de gewoonten van de lokale bevolking. Door kleinere initiatieven te ondersteunen, kan de SDSP via de lokale gemeenschappen mensen inspireren en enthousiasmeren, en kennis opdoen voor vergelijkbare projecten elders. Dit project in de gemeenschap en met de mensen past daardoor prima in 'het grotere plaatje': Duurzame voedselbosbouw levert meer mensen een inkomen op, zorgt voor gezonde gemeenschappen, natuurbehoud, de aanwas van toerisme. De SDSP verbindt daarmee dus het grass-root werk aan de ambities om op macro-niveau voor het hele gebied het verschil te helpen maken.

Om het project extra input te geven wordt met vele partijen contact gezocht. Een belangrijke stakeholder is de Universiteit van Wageningen (WUR) waar we gesprekken voeren en van wie we informatie ontvangen. Andere organisaties zijn bijvoorbeeld STC Resources, Telapak en INOBU.

In het eerste kwartaal van 2021 zal de SDSP rapporteren over de resultaten van de pilot en de eerste stappen van het hoofdproject.

Cacao-project

Begin 2019 is opnieuw contact gelegd met de diverse stakeholders in West Papoea inzake cacao. De twee Sefa-studies zijn mede aanleiding om opnieuw te investeren in dit project. Via de Universiteit Papua in Manokwari (de Unipa) en onze contactpersoon de heer Suparno is begin 2019 verkend wat de volgende stappen zijn. Daarbij is met name de plantage bij Ransiki van groot belang. Diverse plantages in het gebied zijn al langer bekend, en hebben een historie die teruggaat naar de Nederlandse tijd. De plantage van Ransiki is daarbij helemaal bijzonder, omdat het om een coöperatie gaat, die door de boeren zelf wordt bestuurd.

Het plan van de SDSP is om vanuit een of twee plekken in West Papoea een logistieke keten op te zetten van duurzaam verbouwde cacao, en die cacao in Nederland te laten bewerken tot de meer exclusieve 'Papoea Chocolate'. We denken dat we op die manier een bijzondere cacao-lijn kunnen helpen opzetten, waarbij de boeren een eerlijke prijs krijgen, en we in Nederland (en Benelux) een bijzondere chocolade op de markt kunnen laten brengen. En daarmee zetten we dan ook West Papoea als land op de kaart.

De plantage van Ransiki levert al goede kwaliteit bonen, waardoor er meerdere handelaren interesse hebben, ook buiten Nederland.



Koffie-project

In het verlengde van de eerdere bezoeken van onze vrijwilligers aan het voedselbosproject en de cacao-initiatieven, kijkt de SDSP ook naar de mogelijkheden om met koffie stappen te zetten. Daartoe is een van de vrijwilligers naar Bali afgereisd voor een verkennend gesprek met experts.

De SDSP doet onderzoek naar de mogelijkheden voor een plantage in het Arfak gebergte dicht bij Anggi Gida, een dorp aan de rand van een bergmeer op 2000 meter hoogte. Dit gebied is aangewezen door de lokale overheid in samenspraak met de Universiteit van Manokwari. Samen met de koffiespecialist van de UniPa is in april 2019 de locatie bezocht. In 2020 zijn de contacten actief gehouden, en is gecorrespondeerd met de diverse betrokkenen. Vanuit de SDSP is daartoe een speciale werkgroep gestart met vrijwilligers die zeer regelmatig kennis delen en de informatie uit het netwerk delen.

Het idee is om op termijn de volgende acties uit te zetten:

- Ondersteunen van de start van een coöperatie te ondersteunen
- Pilot voor een koffieplantage starten
- Pilot combineren met een agrotourisme project.

Maar uiteindelijk is de doelstelling om het gebied sociaal-economisch te ontwikkelen voornamelijk door middel van Arabica koffieteelt. De Papoea boeren zijn van nature biologisch ingesteld. Ook het gebied rondom Anggi is bestempeld als 'Conservation Area', wat betekent, dat er geen chemicaliën mogen worden gebruikt. Een mooie kans voor biologisch gecertificeerde koffie op termijn.

Eind 2020 is contact gezocht met Anna van Paddenburg, de dochter van de oorspronkelijke oprichter van de plantage. Zij heeft de ambitie de plantage weer een impuls te geven. Eind 2020 is vanuit de SDSP bijgedragen om de eerste uitgebreide business- en investeringsplannen op te stellen. Aanvragen moeten vanuit de lokale partner in Papoea komen, de SDSP acteert als kennis- en netwerkpartner voor het initiatief.

Buah Merah

Een van onze vrijwilligers werkt aan een dossier om het voedingssupplement Minyak Buah Merah of Red Fruit Oil op de Europese markt te brengen. Buah Merah is een inheems fruit soort met enorme antioxidant eigenschappen. Het helpt bij het voorkomen en (deels) behandelen van degeneratieve ziekten zoals diabetes mellitus, hart en aandoeningen, kanker, immuniteitsstoornissen. Dit komt door de hoge concentratie aan carotenoïden en tocoferol.

Vanuit de SDSP zijn we vaker in aanraking gekomen met Buah Merah, maar nu we enkel deskundige en medisch onderlegde vrijwilligers hebben, willen we dit project echt gaan opzetten, onder leiding van Rita Vandermaele. Ze is verpleegkundige, ervaringsdeskundig, heeft lang in het binnenland van West Papoea gewerkt. Rita beschikt over een uitgebreid dossier met wetenschappelijke artikelen over de werking van Buah Merah, en beschikt ook over diverse testimonia over de werking er van (zie bijvoorbeeld volgende link: <http://buah-merah.com/testimonial5.htm> en https://www.papuaerfgoed.org/nl/Het_rode_medicijn_uit_de_bergen_van_Papua).

Onderdeel van het project is het laten uitvoeren van lab-tests voor toegang op de Nederlandse markt (in andere landen zijn die tests reeds (succesvol) gedaan). De kosten hiervan zijn rond de 30.000 euro.

Om uit de startblokken te gaan, willen wij met bestaande producenten samen werken (want die zijn er al), waaronder Pa Made zelf, de wetenschapper die aan de basis ligt van veel wetenschappelijk onderzoek van de Buah Merah.

In 2020 is vooral het contact onderhouden met de diverse stakeholders. Omdat reizen naar Papoea niet mogelijk is, wordt dit project weer verder in 2021 opgepakt.

Keep Papua Clean: project met diverse facetten

De initiatieven van de SDSP op het gebied van plastic-projecten, passen in de bredere aanpak van het integrale plan. De SDSP probeert ook hier maatschappelijk verantwoorde bedrijven te interesseren om in West Papoea te investeren. Het aanbod van vuil is groot, en er is nog veel te doen op gebied van bewustwording, maar ook het aanleggen van een afvalinfrastructuur en het neerzetten van goede recyclingplekken en fabriekjes die plastic kunnen verwerken.

In West Papoea ligt veel zwerfafval, en vooral de overlast van plastic is enorm. Er zijn geen goede afvalsystemen voor het ophalen van afval, en zeker niet voor recycling. Vrijwilligster Talia Tuni heeft gekeken of en hoe het educatiemodel van Milieustewards is te gebruiken. Op Ambon bestaat al een dergelijk initiatief, en daarvan kunnen ook wij leren. Talia heeft voor de SDSP een uitgebreide inventarisatie gedaan in 2016 van de kansen en risico's rondom plastic in West Papoea. Dit traject heet 'The First Step'. Zie ook: <http://taliagio-papua.blogspot.nl>

In 2016 is SDSP een samenwerking aangegaan met meerdere Oost-Indonesische initiatieven o.a. op Maluku en Flores, voor het uitrollen van een educatieprogramma op scholen. De SDSP heeft bijvoorbeeld lesmateriaal helpen meeontwikkelen met Green Moluccas en een bijdrage geleverd aan de website van het Indonesian Waste Platform.

Het vervolg is om lesprogramma's op gebied van milieueducatie te ondersteunen op scholen in de regio West Papoea met als doel bewustwording van de gevaren van plastic en afval. In samenwerking met onze counterparts: de lokale stichtingen Papua Maju (Sorong) en afdeling Sobat Bumi (Manokwari) hebben deze lesprogramma's gerealiseerd op basisscholen in Manokwari en Sorong. Dankzij een sponsor zijn er in 2017 pilots geweest op 2 scholen in Manokwari, samen met de lokale afdeling van Sobat Bumi. Belangrijke contacten die ons geholpen hebben, zijn Maikel Kondologit van de lokale afdeling in Manokwari van Sobat Bumi, en Anthonius Palintin van UNIPA voor de advisering en communicatie.

In de steden en dorpen en aan de stranden is in West Papoea veel plastic en huisvuil te vinden. De mensen willen daar zeker wat aan doen. Wij helpen hen daarbij. De kosten voor de recycling van plastic en vooral plastic flessen zijn daarbij knelpunt. Op dit moment is het inzamelen van verwerken van plastic nog niet rendabel. Als het echter lukt om plastic te versnipperen in een lokaal fabriekje, wordt het wel rendabel

om plastic te vervoeren en te verkopen. In Sorong ondersteunt Guus Lapré bij de opzet van een eerste fabriek voor plasticverwerking. Guus Lapré is als intermediair van de SDSP gestart om een eerste verwerkingsmachine voor plastic te installeren en om plastic bij winkels op te halen. Dit is de eerste stap om uiteindelijk plastic lokaal te verwerken tot nieuwe bruikbare materialen, waaronder dakplaten. Daarmee kan afval een nuttig en duurzaam tweede leven krijgen, en betaalbare huisvesting opleveren voor de lokale bevolking.

De SDSP heeft ook contact met het Conservation International (CI) in Papua. Zij voeren het Bird's Head Seascape (BHS) Programma uit. We onderzoeken ook hier of we van elkaar kunnen leren. Het BHS programma wordt getrokken door CI en heeft vele partners waaronder het WWF-USA. Heel veel plastic en ander afval komt in de zee terecht. BHS probeert lokaal te werken aan de bescherming van de koraalgebieden langs de gehele kust van West Papoea.

Wat we al eerder deden op gebied van plastic...

In 2014 en 2015 heeft de SDSP ondersteund bij een project aan het strand van Manokwari. Een lokale ondernemer verzamelt daar plastic flessen en maakt er drijvende visplatforms van, die hij verhuurt aan vissers. De SDSP heeft geïnvesteerd in een motor voor de boot van deze ondernemer, en daarmee een impuls kunnen geven aan het duurzaam ondernemerschap.

In West Papoea heeft de SDSP in 2016 een Forum Sampah helpen oprichten, een forum over afval. In dit forum komen de spelers van bedrijfsleven, NGO's en overheid bij elkaar om de aanpak op gebied van afval te bespreken en informatie te delen.

Schoon water en gemeenschapsopbouw raken elkaar op vele gebieden. Wally en Coby Vrede werken aan de watervoorzieningen in deze gebieden. In 2015 waren zij in het dorpje Malagufuk om de mensen te helpen met het aanleggen van watervoorzieningen. In 2017 hebben zij op meerdere markten gestaan om geld in te zamelen om opnieuw een reis te kunnen maken naar West Papoea in 2019. Tijdens hun reis combineren ze waterprojecten inmiddels met duurzaam toerisme, zoals in het dorpje Yenbekaki in het noordoosten van Waigeo (een groot eiland in de Raja Ampat - zie later in dit jaarverslag). In 2020 is contact gelegd met de studenten van Sefa om in 2021 een verdere invulling te geven van dit traject.

Moeder- en kindzorg is voor de SDSP een thema dat in meerdere projecten terugkomt. In 2008 rondde de SDSP het eerste Moeder- en Kindzorgproject op het eiland Gam (Raja Amat) formeel af. De evaluatie van Jone Bos van dit project, namens Wilde Ganzen, was zeer positief. De kennis en kunde die is opgedaan in het eerste pilot project van de SDSP is gebruikt voor het tweede moeder- en kindzorgproject in Senopi en de Kebar (binnenland Vogelkop). Dit project is in 2011 afgerond.



Vanuit de eerdere samenwerking tussen de SDSP, BAM Vastgoed en de gemeente Boxtel rondom het woningbouwproject De Zonnegolven in Boxtel (een deelplan van 'In Goede Aarde', waarin diverse vormen van duurzaamheid terug komen), is **het eerste Papoea monument van Nederland** in 2008 onthuld in de gemeente Boxtel. Dit gebeurde in het bijzijn van de ambassadeur van Indonesië en de ambassadeur van de Minister van Ontwikkelingssamenwerking. De SDSP houdt contact met de gemeente voor het onderhoud van de openbare ruimte rondom het monument.

4.1.2. Evaluatie van aanpak gemeenschap en gezondheid

<p>Wat gaat goed</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integrale aanpak van een heel gebied • Specifieke werkgroep SDSP voor de deelprojecten van het integrale plan. • Zicht op diverse rapporten van onderdeelstudies in West Papoea. Daarmee kan de SDSP bedrijven en andere grote organisaties interesseren • Meer lobbywerk, netwerk opbouwen en wederzijdse bezoeken • Uitgebreid projectenportfolio • Thema's zijn ook mondiaal urgent (vervuiling van de leefomgeving, voedsel, schoon water, micro-economie).
--

<p>Wat kan beter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Combineren van gezondheid voor de lokale bevolking aan de problematiek van huisvuil. • Uitbreiden netwerk van mensen in West Papoea: Vrij maken van (deels betaalde) lokale krachten om de projecten te helpen versnellen.

4.1.3. SDSP en gemeenschapsopbouw, kortom...

<p>Doel 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeren 5^e onderzoek (Sefa) • Start fondsenwerving project Voedselbos • Gesprekken voeren met overheidsfunctionarissen uit West Papoea • Voorstel voor de doorstart van een project van enkele jaren gelden inzake (voorzieningen voor) micro pensioenen 	<p>Resultaten 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5e vooronderzoek opgestart, maar helaas niet afgerond. • Fondsenwerving: succesvol uitgevoerd. • Gesprekken gevoerd op meerdere fysieke bijeenkomsten in Papoea • Micro-pensioenen: on hold.
<p>Vooruitblik 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeren 6^e onderzoek (Sefa) • Start fondsenwerving project andere trajecten, waaronder cacao. • Doorgaan met gesprekken voeren met overheidsfunctionarissen uit West Papoea 	

4.2. Natuur

4.2.1. Projecten

- Duurzaam toerisme als overkoepelend project: werkgelegenheid
- Ecotoeristisch netwerk en Website Papua Travel
- Arfak Center
- Micro toerisme en jeugdherberg
- Schildpaddenproject

De SDSP investeert in **duurzaam toerisme**, omdat we geloven in duurzame ontwikkeling van het gebied. Door de Vogelkop aantrekkelijk en beter toegankelijk te maken voor kleinschalig toerisme, hopen we de waarde van het gebied te vergroten en de lokale bevolking mondig en bewust te maken. Zo staat ze – samen met de lokale natuurorganisaties – sterker tegen de grote mijnbouwbedrijven en niet-duurzame bosbouwers.

Wij ontwikkelen en ondersteunen het **ecotoeristisch netwerk** in de Vogelkop. Dit doen we door meerdere (deel-)projecten uit te voeren:

- De SDSP heeft veel contact met onze ecotoeristische netwerkpartners. Wij ondersteunen informatie en promotie van duurzaam en fair ecotoerisme via sociale media zoals www.papua-travel.com. Deze site is door de SDSP opgezet en wordt door de SDSP beheerd. In 2020 is deze website geheel vernieuwd gepresenteerd aan de vrijwilligers van de SDSP en de betrokken organisaties. Met de website laten we het actieve netwerk zien van gidsen en kleine reisorganisaties en homestays in de Vogelkop.
- De SDSP beveelt de lokale gids **Charles Roring** aan (website www.birdingbird.com). Charles neemt veel gasten mee het binnenland in. Hij helpt Papoeadorpen om ecotoerisme te ontwikkelen als alternatief voor het kappen van regenwouden en de jacht op beschermde diersoorten. Daarmee is hij tevens kwartiermaker voor de ontsluiting van nieuwe interessante bestemmingen voor toeristen in de binnenlanden. In 2019 konden we daar al het schildpaddenproject aan toevoegen; in 2020 de regio Teluk Wondama.
- De SDSP werkt samen met de organisatie Travel Papua. Anngi en Theo zijn de contactpersonen die zorgen voor het boeken en organiseren van reizen in het gebied. Ze werken samen met Nederlandse touroperators, waaronder Makor reizen. De betrokkenheid van Makor reizen ligt in een succesvolle pilotreis in 2017 van de SDSP van Aad Kamsteeg en Adrienne Klimmert naar West Papoea, georganiseerd door Makor reizen (<https://www.makorreizen.nl/groepsreizen-ontdek-de-wereldreligies/azie/>). Deze Nederlandse reisorganisatie werkte daarvoor samen met de lokale partner Papua Travel. Het is nu dan ook mogelijk om jaarlijks enkele reizen door Papoea te organiseren. Een mooie impuls voor de lokale bevolking en de lokale economie. Partners uit het ecotoeristisch netwerk werken mee om deze reizen tot een succes te maken.

Anggi en Theo waren in januari 2018 ook aanwezig op de Vakantiebeurs, in de jaarbeurs in Utrecht. Tijdens de vakantiebeurs deed een van de vrijwilligers van de SDSP tevens mee aan de fotowedstrijd 'Photo Friday'.

- Begin 2015 zijn twee vrijwilligers, Laurence Crossman-Emms en Kirsty Edwards bij Shita op bezoek geweest ze hebben heel veel **film- en fotomateriaal** verzameld. Dit materiaal wordt gebruikt vanaf 2015 voor de promotie en de fondsenwerving, en is tevens te vinden als materiaal op de website van de SDSP en papuatravel.com
- De SDSP werkt sinds 2017 samen met Shita Prativi en haar Stichting **Yayasan Papua Konservasi dan Komunitas**. Shita en haar man Jordan werken aan het verstevigen van de begeleiding van vogelaars naar het Arfakgebergte, en versterken de vaardigheden van de lokale bevolking door middel van een educatieprogramma en investeringsprogramma. SDSP helpt met advies en fondsenwerving. In 2016 is een pilotproject uitgevoerd in het Arfakgebergte en is een start gemaakt met uitbreiding van de aanpak naar een perifere regio in de Raja Ampat. Dit kon mede gedaan worden door de hulp van drie sponsors:
 - De Johanna Donk – Grote Stichting
 - Moose fonds
 - De Fraters van Utrecht

In 2017 is deze pilot voortgezet in Raja Ampat in het dorp Kofiau door capaciteitsopbouw via:

- workshops met de dorpsgemeenschappen
- trainingen management logementen en goed gastheerschap
- lessen basis Engels
- praktijktrainingen on the job voor trainee veldgidsen
- investeringen in de kwaliteit van de voorzieningen van logementen zoals sanitair en schoon water.

In 2018 is een herziening aangebracht in de aanpak. Er is gewerkt samen met Travel Papua (zie boven) en Shita en Jordan aan het uitwerken van een aangepaste aanpak om gidsen op te leiden, die op hun beurt weer lokale gidsen opleiden.

Het project kent twee elementen:

(a) Skills-set van de gidsen vergroten (kennis, hospitality)

(b) Per dorp in de vogelkop bepalen welke aanvullende faciliteiten nodig zijn om toeristen te kunnen ontvangen.

Deze aanpak werk 'dakpansgewijs': We kiezen voor een aanpak waarbij gebied voor gebied wordt aangepakt, in samenwerking met de lokale bevolking.

PUM-adviseur en SDSP-vrijwilliger Herman Sieben ging van 11 oktober tot 8 november 2018 als SDSP-vrijwilliger naar het gebied om met de partners het curriculum voor deze gidsen te bespreken en op te stellen. Herman is bioloog en natuurvorser, en reisleader en was werkzaam als directeur Noord bij Staatsbosbeheer, en heeft onlangs 2 jaar in Bonaire gewerkt om natuurbehoud en Ecotoerime te versterken.



- Een van onze vrijwilligers (Guus Lapré) verblijft enkele maanden per jaar in West Papoea ondermeer om het **ecotoeristisch netwerk met raad en daad bij te**

staan op weg naar een verdere ontwikkeling en professionalisering van de lokale initiatieven. De SDSP draagt zo bij aan de duurzame en integrale ontwikkeling van dit gebied.

- Ook het project **Micro Toerisme Raja Ampat** is onderdeel van de aanpak van de SDSP: onze vrijwilliger Guus Lapré ondersteunt onder meer duurzaam toerisme in de Raja Ampat regio. Op basis van de informatie die hij aanleverde over kleinschalige accommodaties en lokale gidsen, is er een brochure en een website samengesteld die de bewuste reiziger op weg helpt bij het organiseren van een duurzame reis naar deze prachtige regio.
- In de Raja Ampat is Guus Lapré ook gestart met een **lokale jeugdherberg** voor jongeren uit Sorong. Veel jongeren komen niet naar de eilanden. Soms omdat ze geen kennis hebben van de mogelijkheden, soms ook omdat er geen geld is. Met een eenvoudige logeerplek en goede faciliteiten, hopen we jongeren te enthousiasmeren de lokale natuur te komen bewonderen. Dit project start in de loop van 2018, de voorbereidingen zijn in 2017 opgestart.
- Begin oktober 2019 zijn Wally en Coby Vreede aan het werk gegaan in de Raja Ampat samen met gids/contactpersoon Rani (hoofd van een afdeling van toerisme op Raja Ampat). Hun focus lag op het combineren van gemeenschapsopbouw, aandacht voor waterprojecten en helpen verduurzamen van toerisme, in het dorpje Yenbekaki (in het noordoosten van Waigeo). Coby heeft -als kunstenaar- met touw en kralen met de vrouwen en kinderen armbanden en kettingen gemaakt. Het dorp heeft schildpadden en een mooi strand en een rijke variatie aan vogels. Samen met beheerder Yusup is gewerkt aan een logement en het ondersteunen van het **schildpadden project**.
- In 2019 is ondersteuning gegeven aan de initiatieven van Matias Rumburen en Charles Roring: Matias is voorzitter van de **West Papua gidsenvereniging**. Er zijn inmiddels diverse subafdelingen opgericht Arfak, Tambrau, Raja Ampat en Fak Fak met inmiddels ca. 100 actieve gidsen die geassocieerd zijn met de vereniging. Samen bouwen zij door aan kennis en kunde, en worden onderling ervaringen en 'best practices' uitgewisseld. Op basis van deze groep mensen is in 2020 verdere hulp gegeven aan dit netwerk. Een mooi voorbeeld daarvan is het ontwikkelen en de promotie van Teluk Wondama als nieuwe ecotoeristische locatie gelegen te midden van het Cenderawasih Marine Park en het Wondiwoi WWF Nationaal Park.

Wat we eerder deden voor duurzaam toerisme...

*In Manokwari is de SDSP gestart om de eerste ervaringen op te doen met de plaatselijke **YAT (Yayasan Alternatif Turis)**. Dit was een ecotoeristisch project dat onder meer toeziet op het bevorderen van de werkgelegenheid. Al in augustus 2002 is het logeergebouw gereed gekomen van waaruit eco-toeristen meerdere uitgezette trails kunnen lopen naar natuurgebieden in de omgeving. De contacten met de YAT zijn beëindigd in 2014 en de ervaringen inmiddels worden gebruikt voor andere projecten.*

In het kader van de eerste werkgelegenheidsprojecten in de periode 2004 – 2007 zijn de volgende deelprojecten opgezet:

- *Energievoorziening in het dorp Testega;*
- *Renovatie homestay in Mokwam;*
- *Ontwikkelen homestay op eiland Numfor, inclusief de voorzieningen voor een boot en de aanschaf van vismaterialen voor een kleine lokale coöperatie;*
- ***Agro forestry in de Arfak (stichting Yanamali), inclusief aanleg visvijvers en de bouw van een schuur voor de opslag van materialen in het dorpje Minyambou.***
- *Als onderdeel van onze Moeder Kindzorgprojecten zijn twee logementen gerealiseerd op het eiland Gam in Raja Ampat en in Senopi (Keban Valei). Daarnaast heeft de SDSP in 2013 een logement helpen bouwen in Warmarway (Arfakgebergte).*

4.2.2. Evaluatie van aanpak natuur

Wat gaat goed

- Duurzaam toerisme op vele facetten en integraal aangepakt
- Bezoeken van vrijwilligers aan het gebied en goede contacten met de lokale gidsen.
- Lokale gidsen organiseren zichzelf
- Duurzaam toerisme is ook gelinkt aan andere SDSP projecten. Goed voor zowel de bezoekers om te zien, en goed voor het netwerk van begunstigen.
- Mooie vernieuwde website voor lokale ecotoeristische netwerk papuatravel.com

Wat kan beter

- Door de Covid-maatregelen hebben we een jaar vertraging opgelopen op veel van de voortgang. Gidsen hebben zeer weinig tot een werk, en een deel van het netwerk wordt daardoor ook verkleind. In 2021 hopen we op. Beteren tijden.
- Fondsenwerving o.a. via crowdfunding
- Snelheid van projectuitvoering. Planning en fondsenweving komen langzaam op gang, mede door de grote druk op de lokale partners. Zij hebben weinig extra capaciteit, naast hun primaire taken.

4.2.3. SDSP en natuur, kortom.....

Doel 2020 <ul style="list-style-type: none"> • Start fondsenwerving • Upgrade website Papua Travel 	Resultaten 2020 <ul style="list-style-type: none"> • Fondsenwerving is in opstart, maar door de situatie in Papoea is alles stil komen te liggen • Website is op orde en vernieuwd
Vooruitblik 2021	

- Doorstart fondsenwerving
- Uitwerken plan voor begeleiding gidsen.
- Zoeken naar aanpalende projecten vanuit de gidsencommunity, waaronder via Charles Roring



4.3. Kunst, Cultuur en Educatie

4.3.1. Projecten

- Wolfert Tweetalig
- Verhalen uit Papoea
- Boeken
- The Green Club
- Beschikbare film- en fotoreportages
- Kunst
- Deelname onderzoeken

In 2018 en 2019 is veel aandacht uitgegaan naar de reis van de scholieren van het **Wolfert Tweetalig**, een school in Rotterdam die een groot deel van de vakken in het Engels geeft. Deze leerlingen zijn reeds tweemaal afgereisd naar West Papoea onder leiding van initiatiefnemer Matthieu Lapré, die als counselor werkzaam is op meerdere locaties, waaronder Wolfert Tweetalig. Matthieu heeft binding met West-Papoea omdat zijn vader op Biak is geboren (andere familieleden op andere plekken in Papoea) en hij ook zelf verschillende keren in Papoea is geweest.

Helaas is de 4^e reis van de leerlingen in 2020 niet doorgegaan in verband met de Covid-maatregelen. Matthieu houdt wel contact met de school, zodat de investeringen goed worden gebruikt. Voor 2021 is het nog maar de vraag of de reis kan doorgaan – voor de SDSP zijn maatschappelijke stages heel belangrijk: Naast het ondersteunen van de school wordt er door de leerlingen van beide scholen veel geleerd, veel plezier gemaakt en samen gewerkt.

Verhalen uit Papoea. Het begon als een idee om een boek te schrijven met bijdragen van vrijwilligers en betrokkenen bij 25 jaar SDSP. Eind 2020 is dit omgezet in de voorbereiding voor een aanvraag in het kader van de CEWIN-subsidies, en het geven van extra aandacht aan de Molukse en Papoea-gemeenschap. Het project behelst een **filmdocumentaire** waarin Nederlanders met een migratieachtergrond uit Papua en de Molukken worden geïnterviewd. De interviews vinden plaats in een Indonesische becak (riksja) waarmee locaties in Nederland worden bezocht die voor de Papua- en Molukse gemeenschap van betekenis zijn. Door middel van deze verhalen wordt de relatie met Nederland toegelicht en tevens duiding gegeven aan de huidige situatie in Papua en de Molukken. Deze filmreeks zal onder een breed publiek worden verspreid in Nederland en Indonesië (Indonesisch ondertiteld).

De historische verbondenheid tussen Nederland en Papua en de Molukken is evident, maar bij veel Nederlanders - met name buiten de Indische, Papua- en Molukse gemeenschap – matig tot slecht bekend. Er bestaat een kennisleemte ten aanzien van deze gemeenschappelijke geschiedenis, die de achtergrond vormt waartegen migranten uit Papua en de Molukken naar Nederland zijn gekomen. Ook in Indonesië buiten Papua en de Molukken is de kennis ten aanzien van deze geschiedenissen vaak gering.

Dit leidt er op persoonlijk vlak toe dat leden van de Papua- en Molukse gemeenschap door de gemiddelde Nederlander dikwijls niet als zodanig worden

herkend en begrepen. Onder de Nederlandse bevolking ontbreekt het aan voldoende historische kennis om de huidige situaties in Papua en de Molukken te kunnen duiden. Actuele ontwikkelingen op bijvoorbeeld Papua halen de Nederlandse media en verdienen duiding vanuit historisch perspectief. (Rellen in West-Papoea na 'belediging' Indonesische vlag door studenten, NOS, aug. 2019, en Indonesisch botleger voert beïnvloedingscampagne in het Nederlands, NOS nov. 2020).

De SDSP geeft ook boeken uit:

- In 2012 is de **'In Karerin' kunst**, de traditionele motieven uit de Geelvinkbaai die Thonny Krey schildert gebruikt voor het boek: **Achtentachtig prachtige vissen**. Dit is een prentenboek gemaakt rondom de prachtig kleurrijke kunstwerken van Thonny Mansiraken Krey, een Papoea-Kunstenaar uit Manokwari Indonesië (voormalig Nederlands Nieuw Guinea). Het boek staat vol met Krey's kenmerkende vissen en behandelt op een speelse manier tegenstellingen voor kinderen vanaf 2 jaar. Het boek is gemaakt in samenwerking met de Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat (SDSP). Het boek kost €12,50 inclusief verzendkosten en is verkrijgbaar via de website van www.joelgevoel.nl. Per boek gaat €5,- naar de projecten die de SDSP in West Papoea ondersteunt. In 2018 is dit project afgesloten, en de laatste boeken zijn in 2020 verkocht.
- Het **lesboekje 'Papoea's, beeld van een volk'**, dat aan acteur Morris uit Goede Tijden, Slechte Tijden (Joris Putman, ambassadeur ChildCare International), werd aangeboden, is beschikbaar voor leerlingen van groep 6, 7 en 8 van de basisschool. Voor de productie van dit boekje is gebruik gemaakt van schilderijen van de schilder Piet Nuytens uit Bali. De schilderijen van deze schilder zijn onder meer te zien op het (gesponsorde) kantoor van de SDSP in Zeist. In het boekje zijn ook enkele volksverhalen van Samuel Asse Bless opgenomen, samen met toegankelijke informatie over het gebied. Samuel is een schrijver uit West Papoea die door de SDSP wordt gesteund het culturele erfgoed van zijn volk vast te leggen. Ook in West Papoea worden zijn verhalen inmiddels gebruikt door scholen voor educatieve doeleinden.

Op het gebied van **educatie** investeert de SDSP ook: SDSP-intermediair Guus Lapré en zijn vrouw Helen hebben in Sorong een school opgericht voor professionals in de stad en daarbuiten om professioneel Engels te leren: **The English Green Club**. De certificaten voor de studenten zijn door de overheid goedgekeurd en hebben ook een registratie nummer. Dat wil zeggen dat de studenten nu officieel een diploma/certificaat hebben dat ze officieel mogen gebruiken voor bijvoorbeeld een sollicitatie.

De SDSP heeft in het kader van het project **film- en fotorapportage** meerdere deelprojecten uitgevoerd, en de opvolging van eerdere projecten gedaan. Momenteel is de meest actuele film die van Dirk Kamsteeg. In 2015 reisde deze filmmaker af naar Papoea, en maakte voor de DSP een belangrijke reportage die verwoordt waar de SDSP voor staat en hoe de SDSP werk. Zie voor de film ook:

<http://www.sdsp.nl/projecten/gebiedsontwikkeling/masterplan-duurzame-ontwikkeling/> voor de online-versie van deze film.

Daarnaast heeft de SDSP de beschikking over het volgende beeldmateriaal:

1. De reportage '**In Gods Achtertuin**' die verslag doet van de reis die fotografe Maartje Geels en verslaggever Griselda Molemans naar Papoea maakten. De documentaire volgt de augustijner pater Jan Frank uit Manokwari als hij nog eenmaal het binnenland intrekt. In de documentaire laat hij het grote probleem van kindersterfte in de binnenlanden zien. De SDSP verkoopt deze DVD.
2. Uitgaven van de eerste en tweede documentaire van Omroep Llink van respectievelijk 4 oktober 2008 en 5 september 2009.
3. Documentaire van Wiek Lenssen (Bevallen in de rimboe) die voor de SDSP de problematiek van de kindersterfte en de situatie van de lokale bevolking in beeld heeft gebracht, eerder uitgezonden op Omroep Limburg (L1) op 27 december 2008.
4. Internet videopresentatie Moeder-kindzorg project 2008-2010

De SDSP heeft meerdere trajecten rondom kunst:

- De SDSP heeft in het kader van de diverse projecten in West Papoea ook dit jaar **Papoea kunst** in de vorm van houtsnijwerken en boombastschilderingen verkocht. Dit gebeurde vanuit het kantoor. Meestal zijn ook evenementen hier zeer geschikt voor, dat is nu echter niet aan de orde geweest.
- **Schilderijen over West Papoea van Piet Nuyttens**. Piet Nuyttens is een voormalig pater, die veel in Indonesië heeft gereisd. Momenteel woont en werkt hij in Bali. Tijdens zijn reizen en zijn werk, deed hij ook West Papoea aan. Van alle ervaringen uit dit gebied en alle beelden die hij zag over de manier waarop de mensen leven, heeft hij een uitgebreide serie schilderijen gemaakt. De collectie wordt gebruikt voor een lesboekje dat in de verkoop is. Op het kantoor is een deel van de collectie te zien.
- **Schilderijen van Han Schoorl**, schilder in Rhenen. Han is in 2018 overleden. De SDSP beschikt over 14 portretten van Han van Papoea's. De opbrengsten van verkochte exemplaren worden voor de SDSP projecten ingezet. De afbeeldingen van de schilderijen zijn gebruikt op diverse exposities en voor Facebook.
- In april 2018 heeft de SDSP een aanvulling op de collectie gekregen van het voormalig **Nijmeegse Volkenkundig Museum**. Stukken van de collectie, mede door Han Schoorl verzameld, zijn aan de SDSP gegeven voor educatieve doeleinden en om in te zetten voor de projecten.

In 2020 heeft de SDSP aan het volgende **onderzoek** meegedaan:

- Bijdrage aan het CBF-onderzoek: Covid-19 enquête Nederlandse maatschappelijke organisaties, mei 2020
- Bijdrage aan onderzoek van Wilde Ganzen naar de situatie rondom Covid in september 2020.
- Bijdrage aan onderzoek van de Universiteit van Luik naar donaties en transparantie in november 2020



4.3.2. Evaluatie van aanpak kunst, cultuur en educatie

Wat gaat goed
<ul style="list-style-type: none">• Veel beschikbare kunstvoorwerpen, mooi via intranet ontsloten• Alle voorwerpen van de SDSP zijn online te bekijken

Wat kan beter
<ul style="list-style-type: none">• Nog meer afzetmarkten vinden voor de kunstvoorwerpen• Online toegang verbeteren• Diverse kunststukken exposeren

4.3.3. SDSP en cultuur, kortom....

Doel 2020 <ul style="list-style-type: none">• Focus op het breder verkopen van kunst, en ideeën genereren voor exposities, kunstuitleen en bruikleen van de stukken op het kantoor.• Start maken met de publicatie van 'verhalen uit Papoea', mede in kader van 25 jaar SDSP	Resultaten 2020 <ul style="list-style-type: none">• In 2020 zijn geen exposities geweest in verband met de diverse restricties en het annuleren van evenementen• Het traject inzake een boek is omgevormd tot een CEWIN-aanvraag voor verhalen vanuit de Becak. Uitvoering in 2021
Vooruitblik 2021 <ul style="list-style-type: none">• Uitvoering van de Becak-opnames• Online verkoop kunst en rondreizende expo maken van de kunststukken	

4.4. Intern / bedrijfsvoering

4.4.1. Interne projecten

- Strategische samenwerking
- Inrichting en exploitatie kantoor SDSP
- Advies en Sponsoring

De SDSP is lid van het **Samenwerkingsverband van Inheemse Volkeren**. We volgen de organisatie, en nemen nog geen actief deel aan de diverse activiteiten, mede door gebrek aan een vrijwilliger die deze liaison rol kan vervullen.

De Stichting Rajori en de SDSP waren in 2020 de drijvende kracht achter **de strategische samenwerking** met andere Papoea organisaties in Nederland. In 2020 is een bedrag geschonken om de gezamenlijke website van de SOWP te financieren en een eigen logo te ontwikkelen.

De volgende organisaties zijn aangesloten bij het initiatief.

- Stichting Duurzame Samenleving Papua Barat (SDSP)
- Stichting Rajori
- Stichting Zelfbeschikking Molukkers en Papoea's
- Stichting Nieuw Guinea
- Stichting Hati Bersatu
- Pro Papua
- Werkgroep februari lezing
- Stichting West Papua
- Stichting HAPIN

De nood onder de Papoea's is groot, vooral in het slecht bereikbare binnenland. De kindersterfte in voormalig Nederlands Nieuw-Guinea is hier schrikbarend hoog (33 procent in het binnenland), terwijl structurele gezondheidszorg, goed onderwijs en duurzame economische projecten goeddeels ontbreken. Voor de humanitaire organisaties afzonderlijk is dat al jarenlang de motivatie om zich voor de Papoea's in te zetten. Door samen te werken, verwachten de organisaties nog efficiënter te kunnen werken ten behoeve van het welzijn van de Papoea's, onder het motto 'Eenheid in verscheidenheid'. Rechtstreekse hulp via de eigen netwerken blijft ook in de toekomst het handelsmerk van de organisaties. Door samen te werken, willen de organisaties ook een voorbeeld stellen. Met het overbruggen van onderlinge verschillen laten zij zien dat de som meer is dan de afzonderlijke delen.

Deze organisaties vinden elkaar op de volgende elementen, die tevens uitgangspunt zijn voor de opbouw van de samenwerking:

- We hebben allen een gezamenlijk doel: Aandacht vragen voor Papua Barat.
- De deelnemende organisaties die in het netwerk zitten, hebben als enige doelstelling: humanitaire hulp verlenen aan de oorspronkelijke bevolking van West Papoea (dus: organisaties met projecten in de sfeer van ondermeer educatie, medisch, natuur, kunst, cultuur, gemeenschap, economie).

Ook andere organisaties dan de hier genoemde, zijn onder deze voorwaarden van harte welkom.

- Door concreet samen te werken leren de organisaties elkaar beter kennen, ontstaat er meer contact, en kan ook op andere terreinen meer samenwerking gezocht worden. Denk aan: Uitwisselen gegevens, deelname in deelprojecten, samen projecten oppakken, databank van aangevraagde projecten bij alle stichtingen etc.
- Iedere organisatie zit in het netwerk, maar wel met behoud van de eigen identiteit: 'Wij zijn samen sterk'.

De SDSP heeft in 2020 vanuit SOWP verband meerdere initiatieven ondersteund aan de hand van **sponsoring** en extra media-aandacht.

- Op 14 januari 2020 bezocht een delegatie van de SOWP het **Ministerie**. Vanuit de SOWP: Yvonne Carels en Fadjar Schouten-Korwa. Van BuZa: Erik van Oudheusden en Robin de Jong, beleidsmedewerkers Directie Zuid- Oost Azië, portefeuille Indonesië, politiek en bilaterale samenwerking.
- **Papoea Solidariteitsdag** op 8 februari 2020: Een van de sponsoren was de SDSP. Op het event waren meerdere vrijwilligers aanwezig en was een kleine stand van de SDSP ingericht.
- Op 20 december 2019 heeft de SDSP ook extra aandacht gegeven aan de noodoproep van Mevr. Dr. Fransina Yoteni. Zij vroeg om **hulp voor de gevangenen in FakFak en Kaimana**. De situatie is kritiek en er is geen advocaat die de gevangenen bijstaat. Ze deed daarom een beroep op de SOWP voor het vertrek van Dora Walabun en mensenrechtenadvocaat Y.C. Warinussy om de gevangenen te ondersteunen. Zie ook het artikel over de 54 arrestanten n.a.v. demonstraties in Fakfak <https://kumparan.com/balleonews/berniat-kibarkan-bendera-bintang-kejora-54-orang-di-fakfak-diamankan-1sMdiTuVxeA> (Indonesisch). Begin 2020 is een bedrag overgemaakt naar de advocaten in Papoea.

De SDSP heeft sinds september 2005 een eigen **kantoor** annex galerie en verkooppunt in Zeist. In 2008 heeft de SDSP het kantoor in Zeist uitgebreid met een extra expositieruimte voor meer dan 100 items. Samen met de Kunststichting Zeist, onze burens, beheren we het gebouw. Eind 2012 is door de 'verhuurder' – de Fraters van Utrecht - toegezegd dat de SDSP een extra ruimte mag gebruiken voor haar activiteiten, en er is een contract 'om niet' getekend tot het einde van 2018, wat in 2018 is verlengd tot eind 2021.

De SDSP helpt andere hulporganisaties bij het ontwikkelen van hun projectvoorstellen en het leggen van contacten in West Papoea. Dit gebeurt onder meer in de vorm van **adviezen** in het kader van afspraken waarbij organisaties aan de SDSP zijn gelieerd (zoals de St. Dr. F.C. Kamma Nederland) of op basis van contacten in het samenwerkingsverband van de SOWP.

In het kader van de **eigen bedrijfsvoering** zijn de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Versoberen van uitgaven en herzien (en verlagen) verzekeringen
- Vereenvoudigen van aantal webpagina's en URL's
- Meer online communiceren en minder brieven versturen



4.4.2. Evaluatie van aanpak interne projecten

Wat gaat goed
<ul style="list-style-type: none"> • Veel aandacht aan de samenwerking van de SOWP-organisaties • Goede contacten met de SOWP-organisaties en onderlinge informatie uitwisseling • Bedrijfsvoering en inhoudelijke adviestrajecten worden projectmatig opgepakt. • Veel aandacht voor vrijwilligers en donateurs.

Wat kan beter
<ul style="list-style-type: none"> • Binding met donateurs en binding met vrijwilligers.

4.4.3. Interne projecten SDSP, kortom

<p>Doel 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intensiveren strategische samenwerking en toewerken naar een of twee bijeenkomsten van de SOWP • Website verbeteren en vernieuwen • Doorgaan met intensief contact vrijwilligers 	<p>Resultaten 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking verbeterd en geïntensiveerd, bijeenkomsten hebben plaatsgevonden. • SOWP-website opgeleverd (kleine site met basis-informatie) • Contacten met vrijwilligers lopen goed, en heeft tevens geleid tot meer betrokkenheid bij de SDSP
<p>Vooruitblik 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verder uitbouwen strategische samenwerking en toewerken naar een gezamenlijk traject voor subsidie-aanvragen. • Doorgaan met intensief contact vrijwilligers 	

5. Personeel en organisatie

5.1. Organogram

Het organogram van de SDSP ziet er als volgt uit:



5.2. Vrijwilligers

Verloop vrijwilligers

In 2020 is er een vrijwilliger bijgekomen: Jose Levelink.

Vrijwilligersbeleid

Voor alle vrijwilligers zijn de basisfuncties beschreven. Daarnaast heeft de SDSP een vrijwilligerswijzer, een huishoudelijk reglement en een gedragscode beschikbaar.

De vrijwilligers van de SDSP krijgen *geen* financiële vergoeding voor hun werkzaamheden. De SDSP heeft *geen* mensen in dienst.

5.3. Personele bezetting

De SDSP bestaat uit een aantal onbetaalde vrijwilligers. Hieronder een overzicht van de groep die zich inzet voor West Papoea via de SDSP:

Het **bestuur** van de SDSP bestaat in 2020 uit:

- Wouter Bronsgeest (voorzitter)
- Eline van Oostveen (secretaris)
- Peter v.d. Berg (penningmeester)
- Leo de Zeeuw sr. (bestuurslid 1)
- Henk Krijnen (bestuurslid 2)

Functies van deze personen in het dagelijks leven:

Voorzitter	Lid MT van de Directie IV van Belastingdienst (Ministerie van Financiën) Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter KNVI Platform voor Informatie- en ICT professionals • Onderzoeker, Center for eGovernment Studies, Universiteit Twente
Secretaris	Medewerker / adviseur IT consultancy bedrijf
Penningmeester	Zelfstandig Financieel Adviseur
Bestuurslid 1	Pensionair, voorheen projectontwikkelaar
Bestuurslid 2	Zelfstandig adviseur

Rooster van aftreden:

Functie	Naam	Jaartal start termijn	Jaartal aftreden
Voorzitter	W.L. Bronsgeest	2020	2024
Secretaris	E. van Oostveen	2018	2022
Penningmeester	P. v.d. Berg	2018	2022
Bestuurslid	L.C. de Zeeuw	2016	2020
Bestuurslid	H. Krijnen	2018	2022

Informatie over de wijze van benoeming:

- Bestuurstermijnen: 4 jaar.
- Bestuursleden worden gekozen op basis van coöptatie.
- Bestuurstermijnen kunnen telkens met 4 jaar worden verlengd (zie ook: huishoudelijk reglement).

Leo de Zeeuw treedt aan het einde van 2020 af als bestuurslid. Eind 2020 hebben we als SDSP reeds stil gestaan bij zijn komende afscheid met bloemen en heel veel berichten. In 2021 hopen we dat een formeler tintje te geven.

De **taak van het bestuur** is beschreven in de statuten, in het huishoudelijk reglement en in de functiebeschrijvingen. Zie daarvoor:

<http://www.sdsp.nl/sdsp/beleidsplan/> voor alle onderliggende documenten!
Zie ook de paragraaf 'governance' voor de interne processen van de SDSP.

De **vertalingen** van de SDSP:

- Winda Hadjani

De **redactie** van de SDSP Nieuwsbrief:

- Wouter Bronsgeest (eindredactie)
- Jos Huis in 't Veld (redactie)
- Roy Imandikromo (vormgeving)

De **webmasters** van de SDSP:

- Ellis van de Velde (vormgeving site SDSP en Papua-travel)

- Jos Huis in 't Veld (hoofdredactie)
- Wouter Bronsgeest (eindredactie)
- Roy Imandikromo (vormgeving site papua-travel)

De **Werkgroep communicatie & Social media** van de SDSP:

- Ellis van de Velde
- Eline van Oostveen

De **Werkgroep Integraal Plan** van de SDSP (*inclusief* voedselbos, cacao en koffie):

- Henk Krijnen
- Jan Schouwenburg
- Jose Levelink
- Rita Vandermaele
- Wouter Bronsgeest
- Daan Goppel
- Lucas Pinxten

De **Werkgroep Plastic** van de SDSP:

- Talia Tuni
- Jos Huis in 't Veld
- Wally Schepens
- Daan Goppel

De **waterwerkgroep** van de SDSP bestaat uit:

- Wally en Coby Vreede
- Jos Huis in 't Veld
- Talia Tuni
- In 2020 kregen we apart advies van extern adviseur Bert Mulder, die de Sefagroep adviseerde over hun aanpak.

De **Werkgroep Duurzaam Toerisme** van de SDSP:

- Jos Huis in 't Veld
- Guus Lapré
- Martijn Beekman

De **Werkgroep Wolfert** van de SDSP:

- Matthieu Lapre
- Eline van Oostveen

Adviseurs van de SDSP zijn:

- Yantien Buijs (ontwikkelingswerk)
- Pater Anton Tromp osa (Sorong)

In 2020 had de SDSP geen **stagiaires**, maar zijn wel **5 studenten** van de Sefagroep (Study association of Economics and Business (EB) van de University of Amsterdam) in hun internationale project gestart voor de SDSP:

- Hannah Maier
- Barbora Doležalová

- Ornella Lupoi
- Niels Reinders
- Naomi van Dongen

De nieuwe Sefa-groep staat al klaar voor 2021: Jordan Dortmans, Mayum Vaidya, Abdulrahman Mohamed, Johanna Honemann, Seb Morel

Tot nu toe hebben 39 studenten hun stage en/of scriptie uitgevoerd bij de SDSP (onder meer vanuit de Universiteit Utrecht, HEAO Utrecht, Universiteit Nijmegen, Universiteit Leiden, Universiteit van Gendt, HEAO Haarlem, Hogeschool InHolland, Nti en RUG)

Onafhankelijke **organisaties** waarmee contacten worden onderhouden in West Papoea zijn ondermeer:

- Vertegenwoordigers Wereldnatuurfonds (WWF) West Papoea
- Vertegenwoordiger Unicef Papoea
- Gidsen in Manokwari
- Stichting Yanamali
- Universiteit Manokwari
- Contactpersoon PUM te Sorong
- Bisdom Vogelkop (Sorong en Manokwari)
- Paters Augustijnen
- Bupati Sorong
- Bupati Manokwari

5.4. Bedrijfsvoering en control (Governance, een kijkje in de keuken)

De SDSP heeft een uitgebreide beschrijving voor de interne bedrijfsvoering. In aparte documenten worden missie, visie en werkwijze vastgelegd. De SDSP heeft een aanvullend huishoudelijk reglement.

In deze documenten wordt beschreven op welke manier de Stichting werkt, en op welke wijze het bestuur is georganiseerd. De diverse procesbeschrijvingen zijn op detail niveau uitgewerkt en overdraagbaar.

Ook heeft de SDSP een eigen gedragscode en een eigen bespreking gehouden rondom de Code Wijffels en de Gedragscode Fondsenwerving. Zie daarvoor het beleidsplan en de internetsite, waarop deze documenten voor iedereen raadpleegbaar zijn.

Voor de uitgangspunten ten aanzien van de governance van de organisatie, sluit de SDSP aan bij de aanbevelingen van het Nolan Committee uit de U.K. en de zeven principes voor publieke organisaties:

(<https://www.gov.uk/government/publications/the-7-principles-of-public-life>)



Principe	Wijze van toepassing
Onbaatzuchtigheid	De vrijwilligers van de SDSP zetten zich geheel in voor de SDSP. Hierover wordt met iedere vrijwilliger een afspraak gemaakt. De SDSP kent geen bestuurders of vrijwilligers die een bijdrage ontvangen voor hun inzet voor de SDSP.
Integriteit	Het bestuur van de SDSP handelt overeenkomstig de doelstelling van de organisatie, en niet vanuit persoonlijke belangen. Dat doen we door transparantie in beleid en het laten uitvoeren van externe controles op het gevoerde beleid door een externe accountant, certificering door het CBF en deelname aan de transparantprijs.
Objectiviteit	Projecten worden beoordeeld op basis van vooraf aangegeven criteria, die voor iedereen in drie talen raadpleegbaar zijn. Daarnaast worden besluiten getoetst aan de visie van de SDSP. Ook de beleidsdocumenten zijn openbaar.
Verantwoordelijkheid	Besluiten worden in het bestuur genomen. Ter ondersteuning daarvan is er een huishoudelijk reglement beschikbaar, zijn voor alle rollen van de vrijwilligers van de SDSP beschrijvingen opgesteld, en is een klachtenprocedure beschikbaar. Voor de eigen vrijwilligers wordt gewerkt met vrijwilligersverklaringen, zijn vrijwilligers verzekerd via een bedrijfsongevallen verzekering en is er regelmatig een activiteit voor vrijwilligers van de SDSP.
Openheid	Alle projectinformatie is inzichtelijk via de website en via nieuwsbrieven. Projectdocumentatie is –op aanvraag- in te zien op het kantoor van de SDSP. De vrijwilligers van de SDSP werken in dezelfde ruimte waar ook geïnteresseerde bezoekers welkom zijn.
Eerlijkheid	Door een heldere taakverdeling wordt zorggedragen voor functiescheiding binnen het bestuur, en tussen bestuur en vrijwilligers.
Leiderschap	De leden van het bestuur acteren naar eer en geweten op basis van de bovenstaande principes. Dat doen ze als lid van het bestuur van de SDSP en in hun eigen werk.

Belangrijke onderwerpen ten aanzien van deze (interne) bedrijfsvoering zijn onder meer:

ONDERWERPEN	BESTUURSSTATEMENT (analyse eind 2020)
Het bestuur stelt de activiteiten vast die de organisatie in het kader van zijn doelstelling ontplooit.	

<p><i>Het bestuur vergadert regelmatig. Tijdens de bestuursvergaderingen worden de diverse projecten besproken aan de hand van het <u>overzicht van de lopende projecten</u>. Ieder project heeft een eigen projectleider of 'trekker' die voorstellen doet t.a.v. de uitvoering van de projecten. De voorstellen en de voortgang wordt in het bestuur besproken, waarna besluitvorming plaatsvindt. Voor de uitvoering van projecten, en het starten van nieuwe projecten, is een standaard werkwijze beschreven. Zie hiervoor het beleidsplan, onderdeel "Werkwijze SDSP".</i></p>	<p>Loopt goed, geen aanvullende maatregelen noodzakelijk</p>
<p>De SDSP zorgt voor controle op de uitvoering van het SDSP-beleid.</p>	
<p><i>Het beleid van de SDSP is met name terug te vinden in de projecten die uitgevoerd worden. Voor ieder project wordt een projectplan opgesteld. Soms is dat een A-4 (bij projecten met een kleine omvang), soms is dat een uitgebreid projectvoorstel. Door de projectleider van het project wordt de voortgang gemonitord. De projecten worden in de bestuursvergaderingen besproken, aan de hand van het projectenoverzicht.</i></p>	<p>Loopt goed, geen aanvullende maatregelen noodzakelijk.</p>
<p><i>Daarnaast is er ieder jaar een keuze voor speerpunten. Zie hiervoor het beleidsplan. Iedere aanvraag en alle activiteiten van de organisatie worden aan het beleidsplan getoetst.</i></p>	<p>Ook in 2020 opgesteld: geen aanvullende maatregelen noodzakelijk.</p>
<p>De SDSP heeft een mechanisme voor de interne controle geregeld m.b.t. de fondsenwervende activiteiten van werkgroepen</p>	
<p><i>De SDSP werkt vooral met werkgroepen. Werkgroepen van de SDSP kunnen bestaan uit vertegenwoordigers van een of meerdere organisaties, of uit een groep van vrijwilligers en/of stagiaires. In beide gevallen zal een werkgroep zich voornamelijk bezig houden met de organisatie en fondsenwerving rondom een specifiek project.</i></p>	<p>Prima: Ook in gesprekken en voor de inzet van studenten handige manier van werken.</p>
<p><i>Werkgroepen worden aangestuurd door een bestuurslid van de SDSP. Dit kan tevens de projectleider zijn, maar dat hoeft niet. In veel gevallen is de projectleider ook voorzitter van de werkgroep. Het kan ook zijn dat de werkgroep een eigen voorzitter heeft.</i></p>	<p>Loopt goed. Trekker van de Werkgroep Plastic en van toerisme is goed in gesprek (virtueel, mail en persoonlijk) met het bestuur.</p>

<i>De SDSP ondersteunt de werkgroep met kennis, contacten en met een groot deel van de (financiële) administratie.</i>	Geen opmerkingen van bestuur.
<i>Als een werkgroep wordt opgericht, zal er een speciaal afspraken document worden gemaakt waarin werkafspraken vastgelegd. De SDSP werkt in de verantwoording van projecten als volgt:</i>	Idem.

Fase	Wat / activiteiten	Door wie
<i>Tussenrapportage</i>	<i>Op basis van rapportages aan de SDSP zal de projectleider een tussenrapportage opmaken aan SDSP-bestuur en aan de geldschieters. Bij langer lopende projecten kan vaker gerapporteerd worden.</i>	<i>Projectleider</i>
<i>Monitoring</i>	<i>Via de projectleider wordt de voortgang in iedere bestuursvergadering toegelicht.</i>	<i>Projectleider</i>
<i>Eindrapportage</i>	<i>Als het project ten einde is, zal de projectleider aan bestuur en geldschieters een eindrapportage opleveren. Dit is inclusief een financiële verantwoording</i>	<i>Projectleider</i>

De controle op de voortgang en op de bestedingen is een belangrijk onderwerp. Dit is als volgt geregeld:	
<i>In alle gevallen, korte of langere looptijd eisen we van de ontvangende partij om regelmatig inzicht te geven in de financiële situatie en de voortgang te beschrijven. We vragen daarbij om fotomateriaal.</i>	Staan beleid.
<i>De financiering wordt in fases opgeknipt: Men krijgt een startbedrag. Daarna moet men aantonen (rapport, foto's, verantwoording) dat de resultaten bereikt zijn. Vervolgens krijgt men een tweede termijn uitbetaald.</i>	Staan beleid
<i>We werken in alle gevallen met intermediairs: Katholieke Paters of de zending. Zij kunnen de situatie ter plaatse beter beoordelen, en zij geven het geld aan de projecten. Bij signalen uit de omgeving, of bijvoorbeeld op basis van hun bezoeken aan de projecten, kunnen we vanuit Nederland aanvullende vragen stellen.</i>	Werkt prima.
<i>Door het jaar heen gaan vrijwilligers van de SDSP (op eigen kosten en in de eigen tijd) naar Papoea. Deze</i>	Werkt prima

<i>mensen krijgen een opdracht mee, en bezoeken een of meerdere projecten tijdens hun reis. Op deze manier heeft de SDSP actuele informatie over de voortgang, en kan tussentijdse bijsturing plaatsvinden.</i>	
---	--

Meer gegevens over de interne werkwijze van de SDSP, of het beleidsplan van de SDSP, zijn op aanvraag verkrijgbaar via: sdsp@planet.nl
--

5.6. Evaluatie van aanpak Personeel & Organisatie

Wat gaat goed

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Goede bedrijfsvoering • Lage kosten • Codes en governance 'in place' |
|--|

Wat kan beter

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Hulp op het kantoor om organisatie nog sneller te laten functioneren. |
|---|

5.7. Personeel en organisatie SDSP, kortom....

<p>Doel 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oplossing zoeken voor kantoorruimte en expositie van de kunst 	<p>Resultaten 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • In 2020 beperkt gebruik gemaakt van het kantoor: in 2021 wordt vervolg opgepakt
<p>Vooruitblik 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kantoorruimte: herzien locatie en kosten • Ontwikkelen doorlopende externe expositie van de kunst 	



6. Financiële verantwoording

6.1. Thema's en projecten

Hierna volgen de financiële gegevens van de SDSP. Voorafgaand geven we inzicht in de relatie tussen de doelstellingen, de door ons onderkende thema's, de diverse projecten en de begrote bedragen (afgerond!) die we per thema hebben gealloceerd. Voor de begroting van de SDSP: zie de volgende paragraaf.

Doelstelling	Thema's	Projecten
"De structurele hulpverlening voor langere termijn, gericht op de bevordering van een duurzame samenleving in Papua Barat en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords"	gemeenschap & gezondheid	<ul style="list-style-type: none"> • Integraal Plan • Voedselbos • Cacao-project • Koffie-project • Buah Merah • Keep Papua Clean • Watervoorzieningen • Moeder- en kindzorg Kebar/Senopi en watervoorzieningen • Gemeenschapsopbouw Midden Vogelkop • Papoeamonument Boxtel (gerelateerd aan moeder- en kindzorg)
	natuur	<ul style="list-style-type: none"> • Duurzaam toerisme als overkoepelend project: werkgelegenheid • Website Papua Travel • Arfak Center • Steun aan gidsen • Logement Klasow Valley • Micro toerisme
	kunst/cultuur educatie	<ul style="list-style-type: none"> • Wolfert Tweetalig • Kunstuitingen • Boeken en publicaties • Beschikbare film- en fotoreportages • The Green Club • Deelname aan onderzoeken
	intern	<ul style="list-style-type: none"> • Strategische samenwerking Inheemse volkeren en met de Samenwerkende organisaties voor West Papoea (SOWP) • Inrichting en exploitatie kantoor SDSP • Vrijwilligersbeleid • Advies en Sponsoring

6.2. Meerjarenbegroting SDSP (2020 – 2022)

Hieronder volgen de financiële meerjarenbegroting en de toelichtingen op de diverse projecten. Door deze gegevens bij elkaar en in een tabel te presenteren, geven we overzicht aan de lezer m.b.t. doelstellingen, projecten, uitgaven en successen en leerervaringen.

Nota Bene, dit betreft de projecten waarvoor kosten worden gemaakt. De SDSP heeft een groter aantal projecten in uitvoering.

De piek in de begroting in 2021 heeft te maken met het feit dat een groot aantal projecten in voorbereiding is – de fondsenwerving start in de loop van 2020 en de uitvoering is deels in 2021.

		begroting 2020	begroting 2021	begroting 2022
2003-010	Kantoor SDSP organiseren, inclusief open dagen, exploitatie (bedrijfsvoering) + bedrijfsplan	9.000	7.000	1.000
2003-019	Alternatief Toerisme, YAT	1.000	1.000	1.000
2003-033	Internet SDSP (intern)	1.000	500	500
2012_001	Plastic Afval	2.000	0	0
2015_001	Integraal plan Midden Vogelkop (alleen algemene plan, deelprojecten zie hieronder)	2.000	0	0
2019_001	Voedselbos	6.000	25.000	15.000
2019_002	Cocoa	500	2.000	5.000
2019_003	Koffie	500	2.000	5.000
2019_001	Buah Merah	0	1.000	1.000
2015_003	Duurzaam toerisme en gidsen opleiden	1.000	1.000	10.000
2016_001	Samenwerking met Wolfert Tweetalig (eigen fondsenwerving)	0	0	0
2017_001	Engelse school Sorong (zelfvoorzienend)	0	0	0
2017_002	Homestay Raja Empat (zelfvoorzienend)	0	0	0
2021_001	Becak video	0	20.000	1.000
	TOTAAL	23.000	69.500	31.500

6.3. Financieel beleid SDSP, nu en in de toekomst

De SDSP maakt vaak een bewuste keuze om projecten voor te investeren. Dit is nodig om de diverse projecten –gecontroleerd en met kleine stapjes- alvast een start te kunnen laten maken in West Papoea. Hiervoor is vaak geen of weinig ruimte in de daadwerkelijke projectaanvragen. Om effectief en met slagkracht te werken is dus een goede reserve nodig.

Daarnaast heeft de SDSP als beleid dat we 1 jaar moeten kunnen doorwerken, ook als we geen enkele financiering krijgen. De afronding van projecten en andere activiteiten moet in dat specifieke geval zonder verdere problemen mogelijk zijn.

Alle projecten van de SDSP worden gebudgetteerd inclusief eventuele administratie- of uitvoeringskosten. In de projecten proberen we die kosten zeer laag te houden. Dat kan door de inzet van vrijwilligers en doordat er geen salariskosten worden uitbetaald, hooguit een kleine onkostenvergoeding voor project-gerelateerde uitgaven ter plaatse.

Conform de Richtlijn voor Fondsenwervende Instellingen heeft het bestuur een norm vastgesteld voor de hoogte van de kosten voor Beheer & Administratie. Deze norm houdt in dat de kosten Beheer & Administratie maximaal 25% van de totale lasten mogen bedragen.

Tot slot realiseert het bestuur van de SDSP zich dat werken met vrijwilligers ook fluctuaties in de 'personele' bezetting kan hebben. De reserve dient mede als buffer voor onvoorziene omstandigheden. Bij het opstarten van nieuwe projecten wordt altijd ook gekeken naar de beschikbare reserve, en worden uitvoeringsrisico's gewogen tegen de financiële verplichting van het project en de stichting.

De SDSP gaat zorgvuldig om met het geld van donateurs. Er worden **geen beleggingen** gedaan, en zijn financiële risico's laag. Wel zorgt het bestuur dat het geld van het bestemmingsfonds op een hoge renterekening staat. De rentestanden zijn erg laag, waardoor dit nagenoeg geen inkomsten oplevert.

In het kader van besturing en volwassenheid van de organisatie wordt gewerkt met de methodiek van de **SWOT** (strengths, weaknesses, opportunities, threats) analyse. Deze wordt zowel op de organisatie zelf als op projecten toegepast. In veel gevallen wordt in de aanvangsperiode van een project tevens een COPAFIJTH-analyse gemaakt, waarbij een integrale analyse wordt gedaan (Communicatie, Organisatie, Personeel, Financieel, Informatie, Juridisch, Techniek, Huisvesting). Voor de toekomst zal de SDSP zich ook meer richten op het gebruik van kwaliteitsmanagement door middel van het INK-model (Nederlandse Kwaliteitsprijs).

Door middel van een **mandaatregister** voor financiële uitgaven, is geborgd dat voor grotere bedragen altijd meerdere bestuursleden geconsulteerd zijn. Er worden geen salarissen of vaste onkosten uitbetaald. Ook de wettelijke vrijwilligersbijdrage wordt niet uitgekeerd aan de vrijwilligers. Hierover wordt met iedere vrijwilliger vooraf gesproken. Iedere vrijwilliger ondertekent daarvoor een vrijwilligersverklaring die samen met een functiebeschrijving wordt vastgelegd. Project-gerelateerde incidentele onkosten kunnen bij de penningmeester worden gedeclareerd. Denk daarbij aan postzegels en enveloppen voor de fondsenwerving of kopieerkosten.

6.4. Code Wijffels, Gedragscode Fondsenwerving en de SDSP

De SDSP is een kleine organisatie die niet is aangesloten bij het VFI. Wel onderschrijft de SDSP de gedragscode Fondsenwerving. Ook gebruikt de SDSP de code Wijffels als uitgangspunt voor haar handelen. Zie daarvoor

<https://www.nrgovernance.nl/kennisbank/code-wijffels>

Het gaat alleen om deel 1 van de code; deel 2 betreft beloningen voor directies. Dat is bij de SDSP niet van toepassing.

Het bestuur heeft in 2020 tijdens de jaarlijkse evaluatie stilgestaan bij de code, en bij de thema's besturen, toezicht houden, de organen van bestuur en toezicht en verantwoorden. Dit heeft geresulteerd in een uitgewerkt overzicht van de thema's en de onderliggende criteria. Het bestuur stelt vast dat, mede in het kader van de Verklaring van Geen Bezwaar van het CBF, aan de eisen van de code wordt voldaan.

Voor de financiële situatie van de SDSP: zie de separaat opgestelde samenstellingsverklaring van de accountant (HZW).